

Séminaire de 2 jour(s)
Réf : API

Participants

Ce séminaire s'adresse à tous les acteurs impliqués dans l'amont des projets de Système d'information, tant côté maîtrise d'ouvrage que maîtrise d'oeuvre : DSI, responsables de projets maîtres d'ouvrage, maîtres d'oeuvre, responsables d'étude.

Pré-requis

Connaissances de base en système d'information. Expérience souhaitable en gestion de projets.

Prix 2012 : 1775€ HT

Dates des sessions

Paris

22 mar. 2012, 14 juin 2012
11 oct. 2012, 13 déc. 2012

Construire un avant-projet SI

OBJECTIFS

Ce séminaire montre comment garantir le bon lancement d'un projet de système d'information en maîtrisant toutes les facettes de la phase d'avant-projet : définir le triangle " qualité, coût, délai " et en assurant la faisabilité, identifier les principaux risques et baser votre décision de lancement sur la valeur apportée par le projet.

1) La définition des projets informatiques

2) La phase de l'avant-projet

3) L'étude du Système d'information

4) Valorisation économique du projet

5) Réussir l'avant-projet

1) La définition des projets informatiques

- Les projets informatiques (développement, progiciel, intégration, infrastructure, réseau...) et les cycles de vie associés. Place de l'avant-projet.
- Le contexte de lancement des projets : Schéma Directeur, Plan stratégique informatique, gestion de portfolio de projets.
- La gouvernance des investissements informatiques par la DSI, la vision COBIT : règles et contrôles.

2) La phase de l'avant-projet

- Le phasage de l'avant-projet suivant les cycles de vie : Classique, SDLC, PMBOK...
- Les deux étapes classiques : initialisation (opportunité), étude (faisabilité). Objectifs, tâches et jalons.
- Les décisions : objectifs et budget de l'avant-projet, faisabilité, cohérence et apports du projet.
- Le dimensionnement de la phase et des équipes.
- Définition et lancement du projet : le plan projet, normes et élaboration, la faisabilité technico-économique.

3) L'étude du Système d'information

- Objectifs d'une étude, son cadre de référence, la définition des limites (savoir ne pas aller trop loin, savoir étudier l'essentiel), les résultats attendus.
- Les règles et formalismes de définition d'un SI.
- L'étude des processus métier, leur modélisation. L'optimisation des processus.
- L'analyse fonctionnelle du besoin, la définition des exigences : périmètre et profondeur.
- Définition et dimensionnement des principes de la solution technique. Définition de l'architecture de l'application. La place dans l'urbanisme du SI. Le cadre référentiel de la DSI.

4) Valorisation économique du projet

- La valeur des projets SI : les mesures en coût de possession (TCO) et Retour sur investissement (ROI).
- Emploi et règles de calcul.
- L'estimation du coût du projet, les différentes approches, leurs emplois et résultats. Estimation du niveau de précision de l'estimation.
- Le calcul du coût complet de l'application, la prise en compte des phases de maintenance et des coûts d'administration et support.
- L'analyse des risques, les provisions à établir.
- La gestion budgétaire du coût, la normalisation des résultats.

5) Réussir l'avant-projet

- Les acteurs de la phase. La répartition des rôles Maîtrise d'ouvrage/Maîtrise d'oeuvre. Place et rôles d'un Comité de pilotage.
- Les Business Cases, Plan-type et composantes essentielles, l'analyse SWOT, la vision VALIT.
- Savoir convaincre à l'issue d'un avant-projet : la présentation du Business Case, synthèse décisionnelle d'un avant-projet. Les règles d'une bonne recommandation.