

Cours de synthèse de 2
jour(s)
Réf : API

Participants

Tous les acteurs impliqués dans l'amont des projets de SI, tant côté maîtrise d'ouvrage que maîtrise d'œuvre : DSI, responsables de projets maîtres d'ouvrage, maîtres d'œuvre, responsables d'étude.

Pré-requis

Connaissances de base en Systèmes d'Information. Expérience souhaitable en gestion de projets.

Prix 2019 : 1810€ HT

Dates des sessions

PARIS

27 mai 2019, 14 oct. 2019
02 déc. 2019

Modalités d'évaluation

L'objectif de cette formation étant essentiellement de fournir une synthèse des méthodes et technologies existantes, il n'est pas nécessaire d'avoir recours à une évaluation des acquis.

Compétences du formateur

Les experts qui animent la formation sont des spécialistes des matières abordées. Ils ont été validés par nos équipes pédagogiques tant sur le plan des connaissances métiers que sur celui de la pédagogie, et ce pour chaque cours qu'ils enseignent. Ils ont au minimum cinq à dix années d'expérience dans leur domaine et occupent ou ont occupé des postes à responsabilité en entreprise.

Moyens pédagogiques et techniques

- Les moyens pédagogiques et les méthodes d'enseignement utilisés sont principalement : aides audiovisuelles, documentation et support de cours, exercices pratiques d'application et corrigés des exercices pour les stages pratiques, études de cas ou présentation de cas réels pour les séminaires de formation.

Construire un avant-projet Système d'Information

Vous verrez comment maîtriser le lancement d'un projet de Système d'Information en contrôlant toutes les facettes de la phase d'avant-projet : définir le triangle "qualité, coût, délai", en assurer la faisabilité, identifier les principaux risques et baser la décision de lancement sur la valeur apportée par le projet.

OBJECTIFS PEDAGOGIQUES

Comprendre le contexte dans lequel s'inscrit l'avant-projet SI : schéma directeur, gestion de portefeuille de projets
Maîtriser le phasage de l'avant-projet et son contenu
Identifier les composantes d'une étude SI : étude des processus, analyse fonctionnelle, dimensionnement de la solution
Connaitre les éléments essentiels de valorisation économique d'un projet
Savoir organiser l'avant-projet : rôles, comités et livrables
Bien utiliser les livrables de l'avant-projet : Business Case, analyse SWOT, plans-type

1) La définition des projets informatiques

2) La phase de l'avant-projet

3) L'étude du Système d'Information

4) Valorisation économique du projet

5) Réussir l'avant-projet

1) La définition des projets informatiques

- Projets informatiques (développement, progiciel, intégration...) et cycles de vie associés. Place de l'avant-projet.
- Le contexte de lancement des projets : schéma directeur, plan stratégique informatique, gestion de portefeuille de projets.
- La gouvernance des investissements informatiques par la DSI, la vision COBIT : règles et contrôles.

2) La phase de l'avant-projet

- Le phasage de l'avant-projet suivant les cycles de vie : classique, SDLC, PMBOK...
- Les deux étapes classiques : initialisation (opportunité), étude (faisabilité). Objectifs, tâches et jalons.
- Les décisions : objectifs et budget de l'avant-projet, faisabilité, cohérence et apports du projet.
- Le dimensionnement de la phase et des équipes.
- Définition et lancement du projet : le plan projet, normes et élaboration, la faisabilité technico-économique.

3) L'étude du Système d'Information

- Objectifs d'une étude : cadre de référence, définition des limites, les résultats attendus.
- Les règles et formalismes de définition d'un SI.
- L'étude des processus métier, leur modélisation. L'optimisation des processus.
- L'analyse fonctionnelle du besoin, la définition des exigences : périmètre et profondeur.
- Définition et dimensionnement des principes de la solution technique. Définition de l'architecture de l'application.
- La place dans l'urbanisme du SI. Le cadre référentiel de la DSI.

4) Valorisation économique du projet

- La valeur des projets SI : les mesures en coût de possession (TCO) et retour sur investissement (ROI).
- Emploi et règles de calcul.
- Estimation du coût du projet : différentes approches. Estimation du niveau de précision de l'estimation.
- Calcul du coût de l'application : prise en compte des phases de maintenance, des coûts d'administration et support.
- L'analyse des risques, les provisions à établir.
- La gestion budgétaire du coût, la normalisation des résultats.

5) Réussir l'avant-projet

- Les acteurs de la phase. Répartition des rôles MOA/MOE. Place et rôles d'un comité de pilotage.
- Les business cases, plan-type et composantes essentielles, l'analyse SWOT, la vision VALIT.
- Savoir convaincre à l'issue d'un avant-projet : le business case, synthèse décisionnelle.

- A l'issue de chaque stage ou séminaire, ORSYS fournit aux participants un questionnaire d'évaluation du cours qui est ensuite analysé par nos équipes pédagogiques.

- Une feuille d'émargement par demi-journée de présence est fournie en fin de formation ainsi qu'une attestation de fin de formation si le stagiaire a bien assisté à la totalité de la session.