

Stage pratique de 2 jour(s)  
Réf : APS

## Participants

Approvisionneurs en charge de la gestion des stocks et débutants dans la fonction. Toute personne des services approvisionnements et ordonnancement.

## Pré-requis

Connaissances de base sur l'organisation d'un stock.

Prix 2019 : 1420€ HT

Prix Blended Learning : 1720€ HT

## Dates des sessions

### AIX

16 déc. 2019, 30 mar. 2020  
29 juin 2020, 05 oct. 2020

### BORDEAUX

16 déc. 2019, 23 mar. 2020  
27 juil. 2020, 28 sep. 2020

### LILLE

16 déc. 2019, 16 mar. 2020  
20 juil. 2020, 21 sep. 2020

### LYON

16 déc. 2019, 09 mar. 2020  
23 juil. 2020, 24 sep. 2020

### NANTES

16 déc. 2019, 26 mar. 2020  
02 juil. 2020, 01 oct. 2020

### PARIS

16 déc. 2019, 13 jan. 2020  
16 mar. 2020, 25 mai 2020  
20 juil. 2020, 21 sep. 2020

### SOPHIA-ANTIPOLIS

16 déc. 2019, 26 mar. 2020  
02 juil. 2020, 01 oct. 2020

### STRASBOURG

16 déc. 2019, 30 mar. 2020  
29 juin 2020, 05 oct. 2020

### TOULOUSE

16 déc. 2019, 23 mar. 2020  
27 juil. 2020, 28 sep. 2020

## Modalités d'évaluation

L'évaluation des acquis se fait tout au long de la session au travers des multiples exercices à réaliser (50 à 70% du temps).

## Compétences du formateur

Les experts qui animent la formation sont des spécialistes des matières abordées. Ils ont été validés par nos équipes pédagogiques tant sur le plan des connaissances métiers que sur celui de la pédagogie, et ce pour chaque

# Gérer et optimiser les approvisionnements et les stocks

Ce stage vous apportera les connaissances nécessaires pour optimiser et fluidifier vos approvisionnements. Vous expérimenterez les méthodes les plus utiles pour une gestion efficace des stocks. A l'issue de ce stage, vous serez capable de réduire la valeur du stock moyen en améliorant le taux de service.

## OBJECTIFS PEDAGOGIQUES

Maîtriser les techniques d'approvisionnement  
Maîtriser la fiabilité du processus d'approvisionnement  
Définir les fréquences d'approvisionnement  
Réduire le niveau de stock  
Optimiser la gestion des stocks

### 1) Préalables à la gestion des approvisionnements et des stocks

### 2) Identifier les leviers d'optimisation des stocks

### 3) Gérer l'évolution du stock en articles

### 4) Adapter ses techniques d'approvisionnement à ses produits

### 5) Mettre en place des outils de suivi et de mesure du stock

## Méthodes pédagogiques

Apport théorique et pratique. Des exercices qui portent sur des cas concrets et qui s'enrichissent progressivement tout au long de la formation.

## Travaux pratiques

Exercices sur des cas concrets qui s'enrichissent progressivement tout au long de la formation.

## 1) Préalables à la gestion des approvisionnements et des stocks

- Le rôle de la fonction approvisionnement dans la supply chain.
- Les missions et les objectifs de l'approvisionnement.
- La place tenue par les approvisionnements et les stocks dans la chaîne logistique.
- Les coûts du stock pour l'entreprise.

### Exercice

Décomposer le coût d'approvisionnement.

## 2) Identifier les leviers d'optimisation des stocks

- Les différents types de stocks. Les surstocks.
- La connaissance des articles à approvisionner.
- La nomenclature et la codification des articles.
- Le classement ABC des produits.
- Le coût de passation de commande et de possession du stock.

### Exercice

Calculer les coûts de passation de commande et de possession de stock.

## 3) Gérer l'évolution du stock en articles

- La valeur du stock moyen.
- La gestion de la rupture de stock.
- Les délais de livraison et la couverture de stock
- Le taux de service fournisseurs et les incoterms.
- La mesure du taux de fiabilité des prévisions.
- La solution du stock de sécurité et la saisonnalité.
- La rotation du stock, l'inventaire et la dépréciation.
- La destruction.

### Travaux pratiques

Travail sur l'organisation du stock et son évolution. Calcul d'un stock moyen optimum et d'un stock de sécurité. Intégration des contraintes clients-fournisseurs.

## 4) Adapter ses techniques d'approvisionnement à ses produits

- La méthode de renouvellement.
- La quantité fixe à date variable ou la quantité variable à date fixe.
- La quantité économique (Formule de Wilson).
- Les fréquences d'approvisionnement.
- La périodicité d'approvisionnement.

### Travaux pratiques

Mise en œuvre des différentes méthodes. Calcul d'une quantité économique et d'un stock de sécurité. Prise en compte de l'ensemble des éléments clés dans le calcul et l'optimisation des stocks.

cours qu'ils enseignent. Ils ont au minimum cinq à dix années d'expérience dans leur domaine et occupent ou ont occupé des postes à responsabilité en entreprise.

### Moyens pédagogiques et techniques

- Les moyens pédagogiques et les méthodes d'enseignement utilisés sont principalement : aides audiovisuelles, documentation et support de cours, exercices pratiques d'application et corrigés des exercices pour les stages pratiques, études de cas ou présentation de cas réels pour les séminaires de formation.
- A l'issue de chaque stage ou séminaire, ORSYS fournit aux participants un questionnaire d'évaluation du cours qui est ensuite analysé par nos équipes pédagogiques.
- Une feuille d'émargement par demi-journée de présence est fournie en fin de formation ainsi qu'une attestation de fin de formation si le stagiaire a bien assisté à la totalité de la session.

## 5) Mettre en place des outils de suivi et de mesure du stock

- Les éléments à suivre pour l'approvisionneur et le gestionnaire de stock.
- Le suivi de l'évolution de la couverture et de la rotation des stocks.
- Le niveau de stock et le taux de service clients.
- Le tableau de bord et les KPI's (indicateurs de performance) de l'approvisionneur.
- Le suivi des améliorations.

### Exercice

*Mettre en place un système de pilotage et de mesure de la performance. Choisir les indicateurs les plus pertinents. Elaborer son tableau de bord.*