

Stage pratique de 2 jour(s)

Réf : LMI

## Participants

Responsables de production.  
Responsables d'amélioration continue. Membres d'un comité de direction.  
Ingénieurs et techniciens méthode, bureau d'études, qualité, maintenance et production. Acheteurs.

## Pré-requis

Connaissances de base sur le fonctionnement d'une production.

Prix 2020 : 1460€ HT

## Dates des sessions

### CLASSE A DISTANCE

26 nov. 2020, 01 avr. 2021  
06 sep. 2021

### PARIS

26 nov. 2020, 01 avr. 2021  
06 sep. 2021

## Modalités d'évaluation

L'évaluation des acquis se fait tout au long de la session au travers des multiples exercices à réaliser (50 à 70% du temps).

## Compétences du formateur

Les experts qui animent la formation sont des spécialistes des matières abordées. Ils ont été validés par nos équipes pédagogiques tant sur le plan des connaissances métiers que sur celui de la pédagogie, et ce pour chaque cours qu'ils enseignent. Ils ont au minimum cinq à dix années d'expérience dans leur domaine et occupent ou ont occupé des postes à responsabilité en entreprise.

## Moyens pédagogiques et techniques

• Les moyens pédagogiques et les méthodes d'enseignement utilisés sont principalement : aides audiovisuelles, documentation et support de cours, exercices pratiques d'application et corrigés des exercices pour les stages pratiques, études de cas ou présentation de cas réels pour les séminaires de formation.

# Lean Management dans le secteur industriel

Grâce à cette formation, vous découvrirez comment le Lean Manufacturing permet de comprendre le flux de valeur ajoutée et d'identifier les gaspillages. Vous serez ainsi capable d'améliorer les performances, la réactivité et la productivité de l'entreprise.

## OBJECTIFS PEDAGOGIQUES

Identifier les différents gaspillages de l'entreprise et y remédier  
Analyser et optimiser les processus de production grâce à la Value Stream Mapping  
Manager les équipes de manière à les impliquer dans la démarche  
Améliorer la performance de sa production industrielle

### 1) Découvrir le Lean Manufacturing

### 2) Décrire et diagnostiquer le processus de production

### 3) Travailler en flux tiré : les outils pour optimiser le processus

### 4) Appliquer et faire appliquer les standards

## Méthodes pédagogiques

Apports théoriques et mises en application. Travaux de groupes. Jeu de mise en situation.

## Mise en situation

Réalisation d'un jeu de mises en situation pour identifier les principaux concepts.

## 1) Découvrir le Lean Manufacturing

- Cerner le contexte et l'historique de la démarche Lean Manufacturing.
- Comprendre les principes du Lean Manufacturing.
- Identifier les différents types de gaspillages.
- Distinguer les indicateurs du Lean Manufacturing (TRS, Takt Time, surfaces, stocks, distances, productivité, OTIF).

### Echanges

Présentation des concepts avec échanges.

## 2) Décrire et diagnostiquer le processus de production

- Décrire le processus avec la Value Stream Mapping.
- Identifier et calculer les valeurs ajoutées et non valeurs ajoutées du processus.
- Respecter le rythme de livraison demandé : calcul du Takt Time.
- Calculer le rendement qualité du processus.
- Construire la Value Stream Mapping objectif sur le processus.
- Formaliser un plan d'actions pour parvenir à l'objectif choisi.

### Travaux pratiques

Mise en situation sur un processus de production : construction de la Value Stream Mapping en groupe de travail. Présentation des résultats en grand groupe et débriefing de l'intervenant.

## 3) Travailler en flux tiré : les outils pour optimiser le processus

- Mettre en place le Juste-à-Temps avec le Kanban.
- Optimiser le processus avec la TPM : les points forts de la TPM, la réalisation et les enjeux.
- Diminuer les temps entre les séries avec le SMED : la réalisation des différentes étapes.
- Gagner en efficacité avec le 5S : les avantages, les points de vigilance, la réalisation des différentes étapes.

### Réflexion collective

Jeu de questionnements sur la sélection et l'utilisation des différents outils.

## 4) Appliquer et faire appliquer les standards

- Maintenir les résultats du 5S avec le management visuel.
- Utiliser le management visuel dans l'animation d'équipe.
- Comprendre le rôle des événements Kaizen.
- Capitaliser sur les bonnes pratiques.
- Suivre les progrès par l'animation quotidienne et régulière (AIC).

### Travaux pratiques

Simulation d'une réunion AIC dans l'entreprise : ordre du jour et animation.

- A l'issue de chaque stage ou séminaire, ORSYS fournit aux participants un questionnaire d'évaluation du cours qui est ensuite analysé par nos équipes pédagogiques.

- Une feuille d'émargement par demi-journée de présence est fournie en fin de formation ainsi qu'une attestation de fin de formation si le stagiaire a bien assisté à la totalité de la session.