

Stage pratique de 2 jour(s)

Réf : MMI

## Participants

Les directeurs des systèmes d'information, ingénieurs, chefs de projet, responsables d'application et développeurs intéressés à comprendre et intégrer les processus de maturité 2.

## Pré-requis

Bonnes connaissances de principes de CMMI. Ou connaissances équivalentes à celles apportées par le stage "CMM-I, évaluation, mise en œuvre" (réf. CMC).

## Dates des sessions

## Modalités d'évaluation

L'évaluation des acquis se fait tout au long de la session au travers des multiples exercices à réaliser (50 à 70% du temps).

## Compétences du formateur

Les experts qui animent la formation sont des spécialistes des matières abordées. Ils ont été validés par nos équipes pédagogiques tant sur le plan des connaissances métiers que sur celui de la pédagogie, et ce pour chaque cours qu'ils enseignent. Ils ont au minimum cinq à dix années d'expérience dans leur domaine et occupent ou ont occupé des postes à responsabilité en entreprise.

## Moyens pédagogiques et techniques

• Les moyens pédagogiques et les méthodes d'enseignement utilisés sont principalement : aides audiovisuelles, documentation et support de cours, exercices pratiques d'application et corrigés des exercices pour les stages pratiques, études de cas ou présentation de cas réels pour les séminaires de formation.

• A l'issue de chaque stage ou séminaire, ORSYS fournit aux participants un questionnaire d'évaluation du cours qui est ensuite analysé par nos équipes pédagogiques.

# CMMI, mise en œuvre, perfectionnement

## OBJECTIFS

*Le niveau 2 de CMMI représente la base sur laquelle le modèle est construit. Ce stage vous permettra d'identifier la caractéristique de ce niveau et les enjeux associés. A l'issue, vous aurez appris à analyser les secteurs clés du niveau ainsi que leurs composants génériques et spécifiques.*

### 1) Introduction

#### 2) Secteur clé : gestion des exigences

#### 3) Secteur clé : planification projet

#### 4) Secteur clé : suivi et pilotage projet

#### 5) Secteur clé : gestion des accords avec les fournisseurs

#### 6) Secteur clé : mesures et analyses

#### 7) Secteur clé : assurance qualité processus et produit

#### 8) Secteur clé : gestion de configuration

## 1) Introduction

- Rappel : composants génériques (GG) et fonctions communes, objectifs spécifiques (SG) et pratiques spécifiques (SP) du secteur.
- Identifier les caractéristiques et enjeux du niveau 2.
- Spécifier les composants de chaque secteur clé.

## 2) Secteur clé : gestion des exigences

- Obtenir la compréhension et l'engagement sur les exigences. Gérer les changements d'exigences.
- Maintenir la traçabilité bidirectionnelle des exigences.
- Identifier les inconsistances entre livrables et exigences.

## 3) Secteur clé : planification projet

- Estimer le périmètre du projet, les livrables et les tâches. Définir son cycle de vie, les charges et les coûts.
- Etablir les budgets et planning. Identifier les risques.
- Planifier la gestion des données, des ressources, des besoins de compétences, l'implication des responsables.
- Etablir le plan du projet.
- Revue des plans qui peuvent impacter le projet.
- Consolider charges et ressources.
- Obtenir l'engagement sur le plan.

## 4) Secteur clé : suivi et pilotage projet

- Suivre les paramètres du planning projet, les engagements, les risques projet, la gestion des informations, l'implication des responsables.
- Conduire des revues de progrès, de jalons.
- Analyser les incidents. Prendre des mesures correctives et les gérer.

## 5) Secteur clé : gestion des accords avec les fournisseurs

- Définir le type d'acquisition.
- Sélectionner un fournisseur. Etablir l'accord.
- Revue des produits prêts à l'emploi.
- Exécuter l'accord avec le fournisseur.
- Accepter le produit acquis. Qualification.

## 6) Secteur clé : mesures et analyses

- Aligner les activités de mesure et d'analyse. Etablir des objectifs de mesure. Spécifier les mesures et les procédures d'acquisition et de stockage des données.
- Spécifier les procédures d'analyse.
- Collecte, analyse et stockage des données de mesure.
- Communiquer les résultats.

## 7) Secteur clé : assurance qualité processus et produit

- Evaluer le processus, les livrables et les services.
- Communiquer et assurer la résolution des non-conformités. Réaliser des enregistrements.

## 8) Secteur clé : gestion de configuration

- Identifier les éléments en configuration.
- Etablir un système de gestion de configuration.
- Suivi des demandes de changement.
- Etablir l'intégrité. Réaliser des audits de configuration.

- Une feuille d'émargement par demi-journée de présence est fournie en fin de formation ainsi qu'une attestation de fin de formation si le stagiaire a bien assisté à la totalité de la session.