

Cours de synthèse de 2  
jour(s)

Réf : PPM

## Participants

Directeurs de projets,  
responsables de programmes,  
PMO, membres d'un PMO,  
superviseurs de projets,  
managers opérationnels,  
chefs de projet expérimentés,  
MOE et MOA.

## Pré-requis

Bonnes connaissances d'au  
moins un référentiel projet  
PMBOK®, PRINCE 2®,  
SCRUM®. Connaissance de  
base sur un référentiel de  
gouvernance COBIT, ITIL®.  
Expérience en management  
de projet IT.

Prix 2019 : 1810€ HT

## Dates des sessions

### PARIS

25 mar. 2019, 24 juin 2019  
09 sep. 2019, 02 déc. 2019

## Modalités d'évaluation

L'objectif de cette formation  
étant essentiellement de  
fournir une synthèse des  
méthodes et technologies  
existantes, il n'est pas  
nécessaire d'avoir recours à  
une évaluation des acquis.

## Compétences du formateur

Les experts qui animent  
la formation sont des  
spécialistes des matières  
abordées. Ils ont été  
validés par nos équipes  
pédagogiques tant sur le  
plan des connaissances  
métiers que sur celui de la  
pédagogie, et ce pour chaque  
cours qu'ils enseignent. Ils  
ont au minimum cinq à dix  
années d'expérience dans  
leur domaine et occupent  
ou ont occupé des postes à  
responsabilité en entreprise.

## Moyens pédagogiques et techniques

• Les moyens pédagogiques  
et les méthodes  
d'enseignement utilisés  
sont principalement : aides  
audiovisuelles, documentation  
et support de cours, exercices  
pratiques d'application et  
corrigés des exercices pour  
les stages pratiques, études  
de cas ou présentation de cas

# PMBOK®, Prince2®, Scrum Guide, choisir un référentiel adapté pour gérer ses projets

*Y a-t-il un "bon" référentiel pour gérer les projets ? Peut-on faire cohabiter plusieurs référentiels projet/  
gouvernance dans une même entreprise ? Comment choisir la bonne approche lorsqu'on démarre un projet ?  
Ce cours vous donnera les clés pour choisir et déployer des approches adaptées à votre entreprise.*

## OBJECTIFS PEDAGOGIQUES

Comprendre les objectifs et les spécificités de chaque référentiel  
Créer les passerelles entre les référentiels utilisés  
Choisir l'approche adaptée par type de projet  
Définir les rôles et les responsabilités des ressources engagées dans le projet

### 1) L'environnement projet : les fondamentaux indépendants des référentiels

### 2) Les principaux référentiels de management de projets

### 3) L'organisation du projet selon les référentiels

### 4) Choix, implémentation et étude de cas

## Certification

*Possibilité d'avoir 12 PDU pour ceux qui sont certifiés PMP : Technical Project Management (10 PDU) et Business and Strategic (2 PDU).*

## 1) L'environnement projet : les fondamentaux indépendants des référentiels

- Projet et opérations.
- Parties prenantes et cas d'affaire (business case).
- Processus, phases, séquences, lots, activités, livrables.
- Cycle de vie (projet, produit, service).
- Approche prédictive, itérative, incrémentale, empirique.
- Types de projets et complexité des projets.
- Importance du triptyque "contenu, budget, délais".
- Management de projet et gouvernance IT : définitions, périmètre couvert et rôle du PMO.

## Echanges

*Remue-méninge sur l'aspect terminologique.*

## 2) Les principaux référentiels de management de projets

- PMBOK® : domaines de connaissance et groupe de processus.
- PRINCE 2® : principes, thèmes et processus.
- SCRUM® : pratiques Agiles.
- Similitudes et disparités : le périmètre couvert, le socle commun, les principes invariants.
- Le management de projet et la gouvernance IT selon COBIT ou selon ITIL®.

## Echanges

*Les participants décriront leurs expériences et le contexte dans lequel ils travaillent.*

## 3) L'organisation du projet selon les référentiels

- PMBOK® : commanditaire et manager de projet, deux rôles majeurs.
- PRINCE 2® : stratification des responsabilités.
- SCRUM® : l'autogestion.
- Maîtrise du projet : quels outils, quels documents, quelles métriques ?
- Où et comment sont gérés les risques ? Les changements ? Les rôles et les responsabilités.
- Cohabitation ou intégration des référentiels de management projet : mythe ou réalité ?

## 4) Choix, implémentation et étude de cas

- Facteurs de succès, défis et raisons des échecs des projets.
- Peut-on faire son propre référentiel d'entreprise ? Pourquoi ?
- Lien explicite entre les référentiels de gouvernance IT et de management de projet.
- Les solutions possibles selon la typologie de projets IT.
- Comment faire son propre référentiel : aspects structurels et terminologiques.

## Réflexion collective

*Mise en évidence des questions à se poser pour faire les bons choix.*

réels pour les séminaires de formation.

- A l'issue de chaque stage ou séminaire, ORSYS fournit aux participants un questionnaire d'évaluation du cours qui est ensuite analysé par nos équipes pédagogiques.
- Une feuille d'émargement par demi-journée de présence est fournie en fin de formation ainsi qu'une attestation de fin de formation si le stagiaire a bien assisté à la totalité de la session.