

Stage pratique de 2 jour(s)

Réf : PRA

Participants

Manager de projet et de programme, PMO, Senior manager, toute partie prenante impliquée dans la gestion de portefeuille, de programme ou de projet.

Pré-requis

Avoir obtenu la certification P3O® Foundation.

Prix 2019 : 2370€ HT

Dates des sessions

PARIS

18 avr. 2019, 17 oct. 2019

Modalités d'évaluation

Pour les certifications, des examens blancs permettent de mesurer le degré de préparation. Pour les cycles certifiants, une journée d'examen est mise en place.

Compétences du formateur

Les experts qui animent la formation sont des spécialistes des matières abordées. Ils ont été validés par nos équipes pédagogiques tant sur le plan des connaissances métiers que sur celui de la pédagogie, et ce pour chaque cours qu'ils enseignent. Ils ont au minimum cinq à dix années d'expérience dans leur domaine et occupent ou ont occupé des postes à responsabilité en entreprise.

Moyens pédagogiques et techniques

• Les moyens pédagogiques et les méthodes d'enseignement utilisés sont principalement : aides audiovisuelles, documentation et support de cours, exercices pratiques d'application et corrigés des exercices pour les stages pratiques, études de cas ou présentation de cas réels pour les séminaires de formation.

• A l'issue de chaque stage ou séminaire, ORSYS fournit aux participants un questionnaire d'évaluation du cours qui est ensuite analysé par nos équipes pédagogiques.

P3O®, Practitioner, certification Portfolio, Programme and Project Office

Ce stage vous permettra d'approfondir vos connaissances sur le modèle P3O®. Vous verrez en détail comment concevoir, mettre en œuvre et gérer chaque composant du modèle. Ce stage vous prépare également à l'examen de certification P3O® Practitioner que vous passerez le dernier jour de la formation.

OBJECTIFS PEDAGOGIQUES

Définir un Business Case pour la mise en œuvre de P3O®
Construire un modèle P3O® adapté aux besoins et à la maturité de l'organisation
Planifier la mise en œuvre de P3O® au sein d'une organisation
Utiliser les bons outils et techniques aidant à la mise en œuvre de P3O®
Passer la certification P3O® Practitioner

1) Introduction à P3O® Practitioner

2) La mise en œuvre du modèle P3O®

3) Outils et techniques

4) Examen de certification

Méthodes pédagogiques

Exposé participatif et interactif des concepts, exercices de préparation à l'examen.

Certification

L'examen de certification P3O® Practitioner est inclus dans la formation.

1) Introduction à P3O® Practitioner

- Les objectifs de P3O® Practitioner.
- Présentation de l'examen de certification : structure, contenu, conseils de préparation.
- Vision globale et principes de P3O® Practitioner.
- Contexte d'application de P3O®. Rappels des notions de portefeuille, programme et projet.

Echanges

Echanges et retours d'expérience sur le pilotage d'un portefeuille de programmes et de projets au sein de divers types d'organisation.

2) La mise en œuvre du modèle P3O®

- Convaincre la direction : bénéfices, matrice de valeur, facteurs clés de succès et indicateurs clés de performance.
- Définir un Business Case approprié à l'organisation pour la mise en œuvre de P3O®.
- Présentation des différentes manières de mettre en œuvre les concepts et/ou le modèle P3O®.
- Adaptation du modèle P3O® aux spécificités d'une organisation : selon sa structure, gouvernance, fonctions et services.
- Déterminer les rôles et les responsabilités au sein du modèle P3O®. Critères pour sélectionner les différents rôles.
- Mettre en œuvre ou mettre à jour le modèle P3O® au sein d'une organisation selon ses objectifs et sa maturité.
- Suivre une approche pragmatique et planifiée de type cycle de vie. Définir le planning de mise en œuvre.

Exercice

Exercices de préparation de l'examen. Correction commentée. Conseils pratiques.

3) Outils et techniques

- Présentation des outils aidant à la mise en œuvre de P3O®.
- Présentation des techniques aidant à la mise en œuvre de P3O®.
- Discussions sur des cas d'usage pratique des différents outils et techniques de soutien à la mise en œuvre de P3O®.

Exercice

Suite des exercices de préparation de l'examen. Correction commentée. Conseils pratiques.

4) Examen de certification

- 8 questions. 80 points au total. 40 points minimum (50%) pour réussir l'examen de certification.
- Durée de 150 minutes.
- Examen à livre ouvert (uniquement le guide officiel P3O® autorisé).

- Une feuille d'émargement par demi-journée de présence est fournie en fin de formation ainsi qu'une attestation de fin de formation si le stagiaire a bien assisté à la totalité de la session.