

Stage pratique de 3 jour(s)
Réf : RIK

Participants

Toute personne devant gérer les risques en management de projet. La formation est particulièrement adaptée aux certifiés PMP® ou IPMA niveau B.

Pré-requis

Bonnes connaissances en management de projets.

Dates des sessions

CLASSE A DISTANCE

15 mar. 2021

PARIS

15 mar. 2021

Modalités d'évaluation

L'évaluation des acquis se fait tout au long de la session au travers des multiples exercices à réaliser (50 à 70% du temps).

Compétences du formateur

Les experts qui animent la formation sont des spécialistes des matières abordées. Ils ont été validés par nos équipes pédagogiques tant sur le plan des connaissances métiers que sur celui de la pédagogie, et ce pour chaque cours qu'ils enseignent. Ils ont au minimum cinq à dix années d'expérience dans leur domaine et occupent ou ont occupé des postes à responsabilité en entreprise.

Moyens pédagogiques et techniques

- Les moyens pédagogiques et les méthodes d'enseignement utilisés sont principalement : aides audiovisuelles, documentation et support de cours, exercices pratiques d'application et corrigés des exercices pour les stages pratiques, études de cas ou présentation de cas réels pour les séminaires de formation.

- A l'issue de chaque stage ou séminaire, ORSYS fournit aux participants un questionnaire d'évaluation du cours qui est ensuite analysé par nos équipes pédagogiques.

Risk Manager : gérer efficacement les risques projets

Vous apprendrez à identifier et analyser les risques et opportunités d'un projet, et ce dès l'offre et l'avant-projet. Vous verrez comment mieux écouter les signaux faibles du terrain, dimensionner la maîtrise des risques en fonction du contexte, coacher plus, auditer moins et encourager l'anticipation.

OBJECTIFS PEDAGOGIQUES

Définir le périmètre du management d'un risque projet
Maîtriser les éléments principaux de la gestion d'un risque projet
Gérer le risque et consolider les opportunités d'un projet
Analyser et anticiper les risques projets
Mettre en place un système de capitalisation des expériences projets

1) Manager le Risque Projet (MRP), définir le périmètre

2) Analyser les risques et opportunités d'un projet, les éléments clés

3) Questions de consolidation

4) Anticiper, c'est aussi agir !

5) Capitaliser les expériences

Travaux pratiques

Taxonomie holographique (RBS). Farmer/Kiviat. Modélisation Monte Carlo. Outils et Théorie des Contraintes. Brainstorming et associations forcées.

1) Manager le Risque Projet (MRP), définir le périmètre

- Rappels sémantiques sur les normes ISO/CEI.
- Un Project Risk Manager pour quoi faire ?
- Recueil des retours d'expérience.
- Rappel du cycle de base du management du risque.
- MRP, risques sectoriels, sureté de fonctionnement et alignement stratégique: qui fait quoi ?

Travaux pratiques

Abaque de Régnier interactive, carte heuristique des interactions.

2) Analyser les risques et opportunités d'un projet, les éléments clés

- Techniques d'identification et phases du projet.
- Utiliser une syntaxe utile à la capitalisation.
- Les bases de l'AMDEC planning en groupe.
- Des échelles pertinentes et homogènes.
- Attitudes et maturité des acteurs.

Travaux pratiques

Construire une Risk Breakdown Structure et une Opportunity Breakdown Structure.

3) Questions de consolidation

- Le dilemme du Risk Manager: simplifier/caricaturer ou modéliser/compliquer.
- Définir et mener des sessions de consolidation des risques et opportunités en restant objectif.
- Obtenir l'adhésion des parties prenantes.
- Boucles diaboliques et modélisation cartographique.
- Les limites de l'évaluation monétaire du risque.

Exercice

S'initier à la modélisation cartographique. Pistes d'amélioration pour votre organisation.

4) Anticiper, c'est aussi agir !

- Transférer le risque.
- Savoir s'entourer des spécialistes adéquats.
- Transformer le risque en opportunité.
- Générer et valider des réponses aux risques et opportunités. Former aux arborescences décisionnelles.
- Pratiquer le Brainstorming pour obtenir des réponses innovantes.
- Comprendre la situation potentielle avec le Current Reality Tree.
- Renforcer la vision future avec le Future Reality Tree.
- S'assurer de la faisabilité des plans avec le Transition Tree.

Jeu de rôle

Brainstorming et mise en pratique du Current Reality Tree, du Future Reality Tree et du Transition Tree.

5) Capitaliser les expériences

- Le Risk Manager et le Knowledge Management.

• Une feuille d'émargement par demi-journée de présence est fournie en fin de formation ainsi qu'une attestation de fin de formation si le stagiaire a bien assisté à la totalité de la session.

- Collecter les informations et cartographier les compétences.
- Aller vers la mise en œuvre d'une base des connaissances et d'un système de gestion approprié.

Réflexion collective

Echanges et réflexion sur le thème de la mise en place d'une base de connaissances.