

Stage pratique de 2 jour(s)
Réf : SU1

Participants

Direction des opérations
Supply Chain, DSI, chefs de
projet SI.

Pré-requis

Expérience en gestion
opérationnelle et industrielle
et/ou gestion de projet SI.

Prix 2019 : 1420€ HT

Dates des sessions

PARIS

01 avr. 2019, 17 oct. 2019

Modalités d'évaluation

L'évaluation des acquis se
fait tout au long de la session
au travers des multiples
exercices à réaliser (50 à 70%
du temps).

Compétences du formateur

Les experts qui animent
la formation sont des
spécialistes des matières
abordées. Ils ont été
validés par nos équipes
pédagogiques tant sur le
plan des connaissances
métiers que sur celui de la
pédagogie, et ce pour chaque
cours qu'ils enseignent. Ils
ont au minimum cinq à dix
années d'expérience dans
leur domaine et occupent
ou ont occupé des postes à
responsabilité en entreprise.

Moyens pédagogiques et techniques

- Les moyens pédagogiques
et les méthodes
d'enseignement utilisés
sont principalement : aides
audiovisuelles, documentation
et support de cours, exercices
pratiques d'application et
corrigés des exercices pour
les stages pratiques, études
de cas ou présentation de cas
réels pour les séminaires de
formation.

- A l'issue de chaque stage ou
séminaire, ORSYS fournit aux
participants un questionnaire
d'évaluation du cours qui
est ensuite analysé par nos
équipes pédagogiques.

- Une feuille d'émargement
par demi-journée de présence
est fournie en fin de formation

Choisir et déployer un SI/ERP adapté à sa Supply Chain

Comment choisir et déployer un SI adapté à sa Supply Chain ? Le cahier des charges n'en garantit pas le succès. Cette formation pratique vous permettra de mettre en œuvre un SI en phase avec les besoins de l'entreprise, liés principalement à la typologie et aux caractéristiques des principaux flux.

OBJECTIFS PEDAGOGIQUES

Intégrer les contraintes SI et industrielles
Identifier les principales typologies d'activités et de flux à transposer dans le cahier des charges
Se focaliser sur les caractéristiques critiques du SI/ERP à déployer
Comparer les produits du marché
Maîtriser les jalons critiques et assurer un déploiement pérenne

1) Implémenter un SI/ERP

2) Identifier les caractéristiques clés de l'activité

3) Intégrer les meilleures pratiques de performance opérationnelle dans le SI

4) Choisir un SI adapté à la typologie d'activité et aux flux

5) Déployer le SI : réduire les risques et pérenniser les acquis

1) Implémenter un SI/ERP

- Cerner les attentes des parties prenantes au projet.
- Comprendre les étapes critiques d'un projet SI/ERP.
- Regard critique sur quelques phases essentielles : choix, déploiement, montée en puissance.

Réflexion collective

Retours d'expériences sur les pratiques actuelles.

2) Identifier les caractéristiques clés de l'activité

- Déployer les bonnes pratiques de gestion selon la typologie d'activité.
- Réconcilier flux tirés-flux poussés par un modèle générique de gestion de production.
- Connaître les produits du marché : fonctionnalités standards et avancées, forces et faiblesses.

Exercice

Les principales rubriques d'exigences d'un cahier des charges.

3) Intégrer les meilleures pratiques de performance opérationnelle dans le SI

- Répondre aux contraintes actuelles des entreprises.
- S'appuyer sur les "best practices" Supply Chain : collaboration client-fournisseur, juste à temps, Lean...
- Intégrer les différents modes de pilotage des flux : MRP, PIC/PDP, CBN, MES, Kanban...
- Tenir compte des données techniques pour la maîtrise des cycles et encours, coûts et marges (devis)...
- Synthèse : principes essentiels de pilotage des flux.

Travaux pratiques

Jeu de la bière orienté SI. Impact des données techniques sur les flux physiques et la performance des opérations.

4) Choisir un SI adapté à la typologie d'activité et aux flux

- Faire un cahier des charges vraiment utile.
- Comment simplifier et réduire le processus de choix.
- Pourquoi monter des cas test dès la phase de choix.
- Choisir parmi les types de contrats proposés par les éditeurs.

Travaux pratiques

Construire un budget réaliste. Etablir une grille de choix/cotation de SI. Construire un cahier des charges synthétique.

5) Déployer le SI : réduire les risques et pérenniser les acquis

- Définir un projet qui limite les risques.
- Identifier les tâches et jalons critiques.
- Conduire le changement et organiser la formation.
- Tirer profit des différentes méthodologies de paramétrisation.
- Pérenniser les gains et favoriser l'amélioration continue.

Travaux pratiques

Le GANTT type. Roue de Deming-PDCA et amélioration continue.

ainsi qu'une attestation de fin de formation si le stagiaire a bien assisté à la totalité de la session.