

Opleiding : Economische en financiële analyse van een project

Synthese cursus - 2d - 14u00 - Ref. AEF

Prijs : 1720 € V.B.

★★★★★ 5 / 5

Om de economische aspecten van IT-projecten onder controle te houden, is een geschikt budgetbeheerproces nodig. Het project is in feite een investering en de componenten ervan zijn complex. Deze cursus biedt deelnemers een samenvatting van wat ze op dit gebied hebben geleerd.

Pedagogische doelstellingen

Aan het einde van de training is de deelnemer in staat om:

- ✓ De indicatoren kennen voor het meten van de waarde van een project, TCO, ROI en andere maatregelen
- ✓ Ontdek de beste praktijken voor het opstellen van een projectbegroting en financieringsplan
- ✓ Het project opsplitsen in verschillende kosten, van interne en externe kosten tot voorzieningen voor risico's
- ✓ Bewezen technieken gebruiken om kostenramingen te maken en te verfijnen
- ✓ Een rapportagesysteem opzetten om het verbruik af te zetten tegen het budget en effectieve waarschuwingdrempels

Doelgroep

Deze cursus is bedoeld voor studiemangers, IT-beheercontrollers, projectmanagers en consultants.

Voorafgaande vereisten

Basiskennis van IT-projectbeheer en budgetbeheer.

Opleidingsprogramma

1 Optimaal profiteren van projectresultaten

- Waardeer de resultaten van het project: ROI, totale kosten van eigendom van het systeem (TCO), andere beschikbare maatregelen.
- Beslissingen over de financiële doelstellingen van het project.

DEELNEMERS

Deze cursus is bedoeld voor studiemangers, IT-beheercontrollers, projectmanagers en consultants.

VOORAFGAANDE VEREISTEN

Basiskennis van IT-projectbeheer en budgetbeheer.

VAARDIGHEDEN VAN DE CURSUSLEIDER

De deskundigen die de cursus leiden zijn specialisten op het betreffende vakgebied. Zij werden geselecteerd door onze pedagogische teams zowel om hun vakkennis als hun pedagogische vaardigheden voor elke cursus die zij geven. Zij hebben minstens vijf tot tien jaar ervaring in hun vakgebied en oefenen of oefenden verantwoordelijke bedrijfsfuncties uit.

BEOORDELINGSMODALITEITEN

De cursusleider beoordeelt de pedagogische vooruitgang van de deelnemer gedurende de gehele cursus aan de hand van meerkeuzevragen, praktijksituaties, praktische opdrachten, ...
De deelnemer legt ook van tevoren en naderhand een test af ter bevestiging van de verworven kennis.

2 Economische analyse van projecten

- Het projectfinancieringsplan: van het projectbudget tot het organisatiebudget. De vastleggingsperiode voor de uitgaven.
- Creëren van een geschiedenis van projectkosten binnen een organisatie.
- Bestaande gegevens, standaard projectkostenstructuur, koppeling met portfoliomanagement en boekhoudprogramma's, enz.
- Verschillende vormen van budget: boekhoudkundige uitsplitsing, per type uitgave, volgens een specifieke nomenclatuur.

3 De componenten van projectkosten

- Voorzienbare kosten: technische, management- en ondersteuningsprocessen.
- De uitsplitsing tussen interne kosten en externe aankopen.
- Kosten van upgrades: specificaties, platforms, extern.
- Technische expertise, management, boekhouding, juridische aspecten... Hoe houdt u daar rekening mee?
- Financieel beheer van onzekerheden: risico's inschatten, een voorziening berekenen, onnauwkeurigheden inschatten.

4 Geraamde begroting

- Technieken: analytisch schatten, Bottom-Up/Top-Down, WBS. Parametrisch schatten.
- Schattingsbeheer: kritische analyse van resultaten, formaliseren voor hergebruik.
- Specifieke benaderingen. Kosten en noodzaak van nauwkeurige schattingen. Kosten van interne middelen.
- Schatting van de werkelijke kosten van dienstverleners met een vaste prijs (ondersteuning, beheer en facturering).
- Bedrijfsmodel. Rekening houden met vaste activa en meerjarige begrotingswijzigingen.

5 Budgetbewaking

- Procedures, rollen en instrumenten voor budgetmonitoring. Monitoring van middelen.
- Waarschuwingdrempels en bijbehorende besluitvormingsmechanismen. Correspondentie tussen boekhoudcodes en begrotingscodes.
- Gestandaardiseerde rapportage met behulp van de EVM-aanpak. Budgetherzieningen tijdens projecten.
- Berekening van het bedrag dat nog gedaan moet worden. Prognose van de controlebevindingen op de projectbegroting "tot einde".
- Rekening houden met veranderingen en structurele afwijkingen in prognoses. Herijking van budgetten, prioriteitenbeheer.

PEDAGOGISCHE EN TECHNISCHE MIDDELEN

- De gebruikte pedagogische middelen en cursusmethoden zijn voornamelijk: audiovisuele hulpmiddelen, documentatie en cursusmateriaal, praktische oefeningen en correcties van de oefeningen voor praktijkstages, casestudies of reële voorbeelden voor de seminars.
- Na afloop van de stages of seminars verstrekt ORSYS de deelnemers een evaluatievragenlijst over de cursus die vervolgens door onze pedagogische teams wordt geanalyseerd.
- Na afloop van de cursus wordt een presentielijst per halve dag verstrekt, evenals een verklaring van de afronding van de cursus indien de stagiair alle sessies heeft bijgewoond.

TOEGANGSMODALITEITEN EN TERMIJNEN

De inschrijving dient 24 uur voor aanvang van de cursus plaatsgevonden te hebben.

TOEGANKELIJKHEID VOOR MINDERVALIDEN

Is voor u speciale toegankelijkheid vereist? Neem contact op met mevr. FOSSE, contactpersoon voor mindervaliden, via het adres psh-accueil@ORSYS.fr om uw verzoek en de haalbaarheid daarvan zo goed mogelijk te bestuderen.

Data en plaats

KLAS OP AFSTAND

2026 : 25 juni, 8 okt., 26 nov.

PARIS LA DÉFENSE

2026 : 25 juni, 8 okt., 26 nov.