

Opleiding : IS manager, de sleutels tot het werk

seminarie - 2d - 14u00 - Ref. CMN

Prijs : 1850 € V.B.



4,2 / 5

Sta in het hart van de digitale transformatie! Naast de technische aspecten van de baan geven we je alle sleutels die je nodig hebt om de managementaspecten van strategie, innovatie, bestuur, organisatie en communicatie te integreren. Deze vaardigheden maken van uw IT-afdeling een hoofdrolspeler in de projectie van de bedrijfsvisie en, meer specifiek, de digitale transformatie.

Pedagogische doelstellingen

Aan het einde van de training is de deelnemer in staat om:

- ✓ De belangrijkste elementen van een IB-masterplan beschrijven, met vermelding van de rol ervan als vector voor innovatie.
- ✓ De verschillen uitleggen tussen technologische en bedrijfsinnovatiemethoden
- ✓ Op waarde gebaseerde benaderingen van projectportfoliomanagement vergelijken door de impact van de PMO-functie (Project Management Officer) te beoordelen.
- ✓ De fundamentele principes van cloud computing toepassen bij het plannen van een migratie naar de cloud.
- ✓ De structuur van een ISD-dienstencatalogus analyseren
- ✓ De regels beoordelen voor het maken van een goed dashboard en het ontwerpen van een balanced scorecard voor de IT-afdeling

Doelgroep

Leidinggevenden, managers, IT-directeuren, personeelsdirecteuren, consultants.

Voorafgaande vereisten

Geen speciale kennis vereist.

Opleidingsprogramma

DEELNEMERS

Leidinggevenden, managers, IT-directeuren, personeelsdirecteuren, consultants.

VOORAFGAANDE VEREISTEN

Geen speciale kennis vereist.

VAARDIGHEDEN VAN DE CURSUSLEIDER

De deskundigen die de cursus leiden zijn specialisten op het betreffende vakgebied. Zij werden geselecteerd door onze pedagogische teams zowel om hun vak kennis als hun pedagogische vaardigheden voor elke cursus die zij geven. Zij hebben minstens vijf tot tien jaar ervaring in hun vakgebied en oefenen of oefenden verantwoordelijke bedrijfsfuncties uit.

BEOORDELINGSMODALITEITEN

De cursusleider beoordeelt de pedagogische vooruitgang van de deelnemer gedurende de gehele cursus aan de hand van meerkeuzevragen, praktijksituaties, praktische opdrachten, ...
De deelnemer legt ook van tevoren en naderhand een test af ter bevestiging van de verworven kennis.

1 Strategische afstemming, masterplan, digitale strategie

- Het IB masterplan, een vector voor innovatie en bedrijfsprestaties.
- De belangrijkste methoden om een masterplan op te stellen.
- De verschillende soorten IT-, digitale en IB-masterplannen.
- Een universeel digitaal masterplan opstellen.
- Uw digitale strategie implementeren: een fundamentele mentaliteitsverandering.

2 Methoden en tools voor bedrijfsinnovatie

- Het belang van innovatie.
- De belangrijkste methoden van innovatie.
- Verwarring: technologische innovatie versus bedrijfsinnovatie.
- Digitaal transformatieproces.
- De rol van de CIO in digitale transformatie.
- Casestudies van de successen en mislukkingen van digitale transformatie.

3 Projectportfolio en projectbeheer

- Creëren van een projectportfolio.
- Op waarde gebaseerd projectportfoliomanagement.
- Moeilijkheden bij het beheren van projecten.
- De PMO-functie.
- Projectmanagement: traditionele modus en Agile modus (op schaal).

4 Verstedelijking, bedrijfsarchitectuur en beveiliging

- Het architectuurdiagram versus het IS-stedenbouwkundig plan.
- TOGAF, een standaard voor het ontwikkelen van bedrijfsarchitectuur.
- Gegevensbeheer volgens de DAMA-DMBOK2 gids.
- Beheer van gegevenskwaliteit.
- Gegevensbeheer.
- Cyberbeveiliging, risicobeheer en strategieën om cyberaanvallen te voorkomen.
- Bescherming van persoonsgegevens (RGPD).

5 Infrastructuur en cloud computing

- De fundamentele principes van cloud computing (SaaS, PaaS, IaaS).
- Migratie naar de cloud (planning, risico's, strategieën).
- De belangrijkste cloudproviders: AWS, Google Cloud, Azure.
- Gebruik en beheer van open source-oplossingen.
- DevOps-aanpak: CI/CD.
- DevOps-tools (Docker, Jenkins, Git, enz.).
- De impact van generatieve kunstmatige intelligentie.

6 Catalogus van ISD-producten en -diensten

- Doelstellingen servicecatalogus.
- Structuur servicecatalogus.
- Identificatie van IT-services.
- Proces voor serviceverzoeken.
- Service Level Agreement (SLA) beheer.

PEDAGOGISCHE EN TECHNISCHE MIDDELEN

- De gebruikte pedagogische middelen en cursusmethoden zijn voornamelijk: audiovisuele hulpmiddelen, documentatie en cursusmateriaal, praktische oefeningen en correcties van de oefeningen voor praktijkstages, casestudies of reële voorbeelden voor de seminars.
- Na afloop van de stages of seminars verstrekt ORSYS de deelnemers een evaluatievragenlijst over de cursus die vervolgens door onze pedagogische teams wordt geanalyseerd.
- Na afloop van de cursus wordt een presentielijst per halve dag verstrekt, evenals een verklaring van de afronding van de cursus indien de stagiair alle sessies heeft bijgewoond.

TOEGANGSMODALITEITEN EN TERMIJNEN

De inschrijving dient 24 uur voor aanvang van de cursus plaatsgevonden te hebben.

TOEGANKELIJKHEID VOOR MINDERVALIDEN

Is voor u speciale toegankelijkheid vereist? Neem contact op met mevr. FOSSE, contactpersoon voor mindervaliden, via het adres psh-accueil@ORSYS.fr om uw verzoek en de haalbaarheid daarvan zo goed mogelijk te bestuderen.

7 Bedrijfsmodel, budgetbeheer en waardeanalyse van de IT-afdeling

- Het IT-budget, concepten van CAPEX en OPEX.
- IT-beheercontrole.
- De volledige kosten van een IT-middel berekenen (TCO).
- De volledige kosten van een IT-activiteit berekenen (ABC).
- Waardeanalyse toegepast op het informatiesysteem.
- De grondbeginselen van beheer en dashboards.
- De regels voor het bouwen van een goed dashboard.
- De balanced scorecard.
- Internationale standaarden voor corporate governance (ISO38500 - ISACA/COBIT).
- Digitaal bestuur en bedrijfsprestaties.
- Unified IT governance.
- De verschillende modellen voor het organiseren van een IT-afdeling.

8 Relatie tussen de IT-afdeling, de business line en de CEO

- De uitdagingen van IT-business-GM relaties.
- De IT-afdeling positioneren.
- De 5 sleutelementen van IT-Business Line-CEO relaties.
- De relatiebeheerder.
- Een effectieve relatie opbouwen tussen de IT-afdeling, de bedrijfsonderdelen en de CEO.
- IT-veranderingsbeheer.
- Leiderschap en management van IT-teams.
- Communicatie- en overredingstechnieken.

Data en plaats

KLAS OP AFSTAND

2026 : 31 maa., 11 juni, 24 sep., 1 dec.

PARIS LA DÉFENSE

2026 : 31 maa., 11 juni, 24 sep., 1 dec.