

Opleiding : Workshop over duurzame inkoopprestaties: totale kosten en de nieuwe ISO 20400-norm

Praktijkcursus - 2d - 14u00 - Ref. CNO

Prijs : 1360 € V.B.

Comment mettre en œuvre une démarche de coût global ? Quels sont les facteurs clés de réussite ? Quels enjeux et opportunités pour l'entreprise ? Cette formation-atelier vous permettra d'évaluer et mettre en œuvre une politique de performance durable, conforme aux attentes de la norme ISO 20400.

Pedagogische doelstellingen

Aan het einde van de training is de deelnemer in staat om:

- ✓ Inzicht in de kostenverwachtingen van ISO 20400
- ✓ De uitdagingen en kansen voor uw organisatie beoordelen
- ✓ Prioriteiten per inkoopfamilie vaststellen en kosten verlagen
- ✓ Inzicht in de verschillende componenten van de totale kosten

Doelgroep

Elke inkoopmanager die kosten wil besparen en verantwoord wil inkopen.

Voorafgaande vereisten

Inkoopervaring en kennis van CSR.

Praktische modaliteiten

Praktisch werk

Door middel van oefeningen, praktisch werk en casestudy's leren deelnemers over de whole-life costing benadering.

Leer methodes

Inductief onderwijs. Aan de hand van groepsoefeningen ontdekken de deelnemers de componenten van kosten in het tijdperk van CSR en SD.

Opleidingsprogramma

DEELNEMERS

Elke inkoopmanager die kosten wil besparen en verantwoord wil inkopen.

VOORAFGAANDE VEREISTEN

Inkoopervaring en kennis van CSR.

VAARDIGHEDEN VAN DE CURSUSLEIDER

De deskundigen die de cursus leiden zijn specialisten op het betreffende vakgebied. Zij werden geselecteerd door onze pedagogische teams zowel om hun vak kennis als hun pedagogische vaardigheden voor elke cursus die zij geven. Zij hebben minstens vijf tot tien jaar ervaring in hun vakgebied en oefenen of oefenden verantwoordelijke bedrijfsfuncties uit.

BEOORDELINGSMODALITEITEN

De cursusleider beoordeelt de pedagogische vooruitgang van de deelnemer gedurende de gehele cursus aan de hand van meerkeuzevragen, praktijksituaties, praktische opdrachten, ...
De deelnemer legt ook van tevoren en naderhand een test af ter bevestiging van de verworven kennis.

1 De verschillende soorten kosten

- Directe en indirecte kosten.
- Vaste en variabele kosten.
- De volledige kosten.

Oefening

Workshop: de volledige kosten van een dienst berekenen door directe en indirecte kosten te identificeren, evenals de factoren die kostentrends bepalen.

2 Methodologieën voor kostenberekening

- TCO (Total Cost of Ownership) en de grenzen ervan in het tijdperk van MVO.
- La norme ISO 20400 et le coût global.
- De globale kostenbenadering en de voordelen ervan voor het bedrijf.
- Ontdek de 5 bouwstenen van totale kosten.

Oefening

Workshop: aan de hand van de voorbereiding van een productaankoop de globale kostenbenadering implementeren en de belangrijkste succesfactoren van deze benadering identificeren.

3 Gebieden identificeren die voor verbetering vatbaar zijn en kosten verlagen

- Voer een zelfdiagnose uit van je kostenberekeningspraktijken.
- Identificeer gebieden voor verbetering en kostenverlaging per inkoopcategorie.
- Identificeer de marges voor vooruitgang en kostenverlaging in elk van de 5 bouwstenen van de totale kosten.

Oefening

Workshop: voer een diagnose uit van de inkoop situatie en ontdek hoe je de kosten beter kunt begrijpen om ze te verlagen.

4 Workshop om de totale kosten te identificeren en te berekenen

- De acquisitiekosten berekenen.
- De gebruikskosten berekenen.
- Berekening van de kosten aan het einde van de levensduur.
- De kosten van MVO-risico's beoordelen.
- Beoordeling van MVO-mogelijkheden.

Oefening

Workshop: maak met behulp van kostenberekeningen een rooster voor het analyseren van aanbiedingen en kies het best presterende product of de best presterende dienst voor je organisatie.

PEDAGOGISCHE EN TECHNISCHE MIDDELEN

- De gebruikte pedagogische middelen en cursusmethoden zijn voornamelijk: audiovisuele hulpmiddelen, documentatie en cursusmateriaal, praktische oefeningen en correcties van de oefeningen voor praktijkstages, casestudies of reële voorbeelden voor de seminars.
- Na afloop van de stages of seminars verstrekt ORSYS de deelnemers een evaluatievragenlijst over de cursus die vervolgens door onze pedagogische teams wordt geanalyseerd.
- Na afloop van de cursus wordt een presentielijst per halve dag verstrekt, evenals een verklaring van de afronding van de cursus indien de stagiair alle sessies heeft bijgewoond.

TOEGANGSMODALITEITEN EN TERMIJNEN

De inschrijving dient 24 uur voor aanvang van de cursus plaatsgevonden te hebben.

TOEGANKELIJKHEID VOOR MINDERVALIDEN

Is voor u speciale toegankelijkheid vereist? Neem contact op met mevr. FOSSE, contactpersoon voor mindervaliden, via het adres psh-accueil@ORSYS.fr om uw verzoek en de haalbaarheid daarvan zo goed mogelijk te bestuderen.

5 Belangrijkste succesfactoren

- Relaties met leveranciers en andere belanghebbenden.
- Stel prioriteiten vast per aankoopgezin.
- In fase zijn met het invoeren van verantwoord inkopen en de MVO-uitdagingen waar de organisatie voor staat.

Rollenspel

Afhankelijk van hun context stellen de deelnemers een stappenplan op voor de implementatie van de totale kostenbenadering in hun organisatie.