

Opleiding : Een MVO-strategie ontwikkelen die waarde creëert

Praktijkcursus - 2d - 14u00 - Ref. D1L

Prijs : 1430 € V.B.

NEW

Milieu-, sociale en bestuurskwesties (MVO) gaan niet langer alleen over naleving van regelgeving of communicatie. Ze beïnvloeden tegenwoordig strategische keuzes, bedrijfsmodellen, investeringen, risicobeheer, innovatie en het creëren van duurzame waarde. Voor leidinggevend en is het van belang om prioriteiten te stellen, de nodige transformaties in goede banen te leiden en MVO centraal te stellen in het bedrijfsbestuur. Deze opleiding biedt leidinggevend en leden van het uitvoerend comité (COMEX/CODIR) een analysekader en besluitvormingshulp die zijn afgestemd op de uitdagingen van het topmanagement. Op basis van een besluitvormingsgerichte materialiteitsanalyse identificeren de deelnemers de kwesties die strategische afwegingen vereisen, beoordelen ze de impact ervan op het bedrijfsmodel en ontwikkelen ze transformatiescenario's waarin economische prestaties, risicobeheersing en waardecreatie met elkaar in evenwicht worden gebracht.

Pedagogische doelstellingen

Aan het einde van de training is de deelnemer in staat om:

- ✓ De MVO-kwesties beoordelen die van invloed kunnen zijn op het bedrijfsmodel, de risico's en de investeringskeuzes
- ✓ De mechanismen analyseren die leiden tot het creëren of vernietigen van waarde in verband met materiële kwesties
- ✓ Transformatiescenario's vergelijken en een keuze maken uit een portfolio van structurerende MVO-initiatieven
- ✓ Het vaststellen van de beslissingen, verantwoordelijkheden en indicatoren die onder het uitvoerend bestuur vallen
- ✓ Een onderbouwde en presentabele strategische MVO-richtlijn opstellen voor de COMEX/CODIR

Doelgroep

Leidinggevend en leden van COMEX/CODIR

Voorafgaande vereisten

Geen

DEELNEMERS

Leidinggevend en leden van
COMEX/CODIR

VOORAFGAANDE VEREISTEN

Geen

VAARDIGHEDEN VAN DE CURSUSLEIDER

De deskundigen die de cursus leiden zijn specialisten op het betreffende vakgebied. Zij werden geselecteerd door onze pedagogische teams zowel om hun vak kennis als hun pedagogische vaardigheden voor elke cursus die zij geven. Zij hebben minstens vijf tot tien jaar ervaring in hun vakgebied en oefenen of oefenden verantwoordelijke bedrijfsfuncties uit.

BEOORDELINGSMODALITEITEN

De cursusleider beoordeelt de pedagogische vooruitgang van de deelnemer gedurende de gehele cursus aan de hand van meerkeuzevragen, praktijksituaties, praktische opdrachten, ...
De deelnemer legt ook van tevoren en naderhand een test af ter bevestiging van de verworven kennis.

Praktische modaliteiten

Leer methodes

Zelfevaluatie van besluitvormingspraktijken, analyse van bedrijfscases, individuele reflecties toegespitst op de situatie van de deelnemers, werk in subgroepen, uitwisseling van ervaringen en werkwijzen tussen collega's, oefeningen in strategische besluitvorming, simulaties van COMEX/CODIR-vergaderingen en vergaderingen van de raad van bestuur, stapsgewijze opbouw van een strategische richtlijn op maat van het bedrijf van de deelnemer.

Opleidingsprogramma

1 De strategische MVO-uitdagingen voor het bedrijf in kaart brengen

Compétences visées

- Onderscheid maken tussen operationele MVO-aanpak, MVO-strategie en transformatie van het bedrijfsmodel
- Milieu-, sociale en governancekwesties koppelen aan de strategische doelstellingen en risico's
- Dubbele materialiteit als beslissingskader gebruiken: de impact van de onderneming en de mogelijke financiële gevolgen voor de onderneming
- De verwachtingen van de belangrijkste belanghebbenden in kaart brengen zonder een uitputtende inventarisatie te maken
- Vaststellen welke onderwerpen onder de bevoegdheid van het COMEX/CODIR vallen en welke kunnen worden gedelegeerd aan de operationele afdelingen

Activités pédagogiques

- Selecteer de vijf MVO-kwesties waarvoor een besluit van het management nodig is en motiveer hoe deze verband houden met de strategie, de risico's of de investeringen
- Een materialiteitsgeval analyseren en een onderscheid maken tussen onderwerpen die in de COMEX/CODIR moeten worden behandeld en onderwerpen die onder de operationele aansturing vallen
- Voor een prioritaire kwestie de verwachte beslissing, de ontbrekende informatie en de te raadplegen belanghebbenden formuleren

Outils et méthodes

- Vereenvoudigde, op besluitvorming gerichte matrix van dubbele materialiteit
- ESG-matrix van risico's en kansen
- Beoordelingsschema voor het besluitvormingsniveau

PEDAGOGISCHE EN TECHNISCHE MIDDELEN

- De gebruikte pedagogische middelen en cursusmethoden zijn voornamelijk: audiovisuele hulpmiddelen, documentatie en cursusmateriaal, praktische oefeningen en correcties van de oefeningen voor praktijkstages, casestudies of reële voorbeelden voor de seminars.
- Na afloop van de stages of seminars verstrekt ORSYS de deelnemers een evaluatievragenlijst over de cursus die vervolgens door onze pedagogische teams wordt geanalyseerd.
- Na afloop van de cursus wordt een presentielijst per halve dag verstrekt, evenals een verklaring van de afronding van de cursus indien de stagiair alle sessies heeft bijgewoond.

TOEGANGSMODALITEITEN EN TERMIJNEN

De inschrijving dient 24 uur voor aanvang van de cursus plaatsgevonden te hebben.

TOEGANKELIJKHEID VOOR MINDERVALIDEN

Is voor u speciale toegankelijkheid vereist? Neem contact op met mevr. FOSSE, contactpersoon voor mindervaliden, via het adres psh-accueil@ORSYS.fr om uw verzoek en de haalbaarheid daarvan zo goed mogelijk te bestuderen.

2 De waardecreatie en de effecten op het bedrijfsmodel beoordelen

Compétences visées

- De gevolgen voor inkomsten, kosten, activa, financiering, bedrijfscontinuïteit en reputatie analyseren
- Sociale factoren beoordelen: betrokkenheid, vaardigheden, aantrekkelijkheid, gezondheid op het werk en kwaliteit van de dialoog
- De gevolgen voor de waardepropositie, klanten, leveranciers, middelen en partners onderzoeken
- Onderscheid maken tussen optimalisatie, aanpassing en structurele transformatie van het bedrijfsmodel
- De aannames, termijnen, afhankelijkheden en onzekerheden die verband houden met de verwachte waarde toelichten

Activités pédagogiques

- In kaart brengen van de mechanismen waarmee een MVO-kwestie waarde binnen de onderneming kan creëren, behouden of vernietigen
- Het bedrijfsmodel toetsen aan de hand van twee transitie-scenario's en vaststellen welke aanpassingen of veranderingen aan het COMEX/CODIR moeten worden voorgelegd
- Een MVO-investering beoordelen door de verwachte waarde, de risico's, de tijdshorizon en de te valideren aannames duidelijk te omschrijven.

Outils et méthodes

- Duurzaam Business Model Canvas
- Analyse van de waardeketen
- Overzicht van de mechanismen voor waardecreatie

3 Scenario's opstellen en beslissingen nemen over MVO-investeringen

Compétences visées

- Een MVO-ambitie formuleren die een strategische keuze weerspiegelt en geen algemene verklaring is
- Contrasterende scenario's ontwikkelen: gecontroleerde naleving, versterkte aanpassing of transformatie
- Vergelijk de scenario's op basis van waarde, impact, risico, urgentie, middelen en omkeerbaarheid
- Een afweging maken tussen kortetermijnmaatregelen, structurele investeringen en opties die behouden moeten blijven
- De beslissingen, afwijzingen, stappen en voorwaarden voor opschaling vaststellen

Activités pédagogiques

- Twee contrasterende MVO-scenario's opstellen en de effecten ervan op de waarde, de risico's, de middelen en het bedrijfsmodel vergelijken
- Een simulatie maken van een COMEX/CODIR die tot taak heeft een beperkt budget te verdelen over verschillende concurrerende MVO-investeringen
- De ambitie, prioriteiten, afwegingen en beslissingen die het gekozen traject vormgeven, vastleggen

Outils et méthodes

- Multicriteria-matrix voor investeringsbeslissingen
- Impact-/haalbaarheidsmatrix

4 Een uitvoerend bestuur opzetten en de toezeggingen veiligstellen

Compétences visées

- De verantwoordelijkheden van de raad van bestuur, het COMEX/CODIR, de uitvoerende sponsor en de divisies verduidelijken
- MVO-criteria integreren in investeringen, risicobeheer, strategische evaluaties en beloning, waar dit relevant is
- Een beperkt aantal indicatoren selecteren die betrekking hebben op waarde, risico en impact en die nuttig zijn voor het bestuur
- De waarschuwingdrempels, de voortgangsevaluaties en de escalatieregels vaststellen
- Verplichtingen, bewijzen en communicatie op elkaar afstemmen om het risico op greenwashing te voorkomen
- De structuur van de beleidsnota die aan het COMEX/CODIR of aan de raad van bestuur moet worden voorgelegd

Activités pédagogiques

- Bepalen welke beslissingen voorbehouden zijn aan het COMEX/CODIR, welke verantwoordelijkheden zijn gedelegeerd en welke escalatieregels gelden voor het MVO-traject
- Selecteer zes operationele indicatoren en geef voor elk daarvan aan wat de weloverwogen beslissing, de alarmdrempel en de evaluatiefrequentie is
- Een beleidsnota voorleggen aan een gesimuleerde commissie en deze vervolgens bijstellen op basis van de bezwaren en de feedback van de opleider

Outils et méthodes

- Besluitvormingsmatrix
- MVO-dashboard voor het management
- Checklist ter voorkoming van greenwashing

Dit programma is een origineel concept, ontwikkeld door de pedagogische teams van ORSYS Formation. Elke reproductie, weergave, aanpassing of exploitatie, geheel of gedeeltelijk, zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van ORSYS, is ten strengste verboden. ORSYS behoudt zich het recht voor om alle nodige maatregelen te nemen ter bescherming van haar intellectuele-eigendomsrechten.

Data en plaats

KLAS OP AFSTAND

2027 : 22 maa., 17 juni, 27 sep., 2 dec.

PARIS LA DÉFENSE

2027 : 22 maa., 17 juni, 27 sep., 2 dec.