

Opleiding : Lean transformatie-expert, Lean Expert IASSC™ certificering.

Een Lean verbeterproject managen

Praktijkcursus - 9d - 63u00 - Ref. ETN

Prijs : 4740 € V.B.

Les professionnels Lean conduisent et dirigent des projets Lean au sein d'une organisation, en travaillant sur la vision des initiatives. Dans cette formation, vous apprendrez à maîtriser tous les outils de gestion Lean et leurs applications pour contribuer à la transformation Lean dans votre organisation. Vous mettrez en oeuvre la gestion des ressources et mobiliserez les équipes autour de projets d'amélioration Lean.

Pedagogische doelstellingen

Aan het einde van de training is de deelnemer in staat om:

- ✓ Comprendre pleinement les initiatives Lean, y compris la philosophie, les principes et techniques
- ✓ Soutenir la stratégie commerciale de la direction, développer, et mettre en oeuvre des initiatives Lean
- ✓ Initiëren en ondersteunen van Lean transformatie voor de organisatie
- ✓ Middelen beheren om verbetering te ondersteunen en lopende activiteiten te sturen
- ✓ Leidinggeven, managen en coachen van Lean verbeter teams
- ✓ Teams mobiliseren rond verandering en resultaten bereiken

Doelgroep

Professionnels souhaitant prendre en charge des projets d'amélioration complexes et d'envergure.

Voorafgaande vereisten

La certification IASSC Lean Leader ne constitue pas un prérequis. Il est toutefois conseillé d'avoir suivi le cours "Lean Leader" (Réf. PCL) ou d'avoir les connaissances équivalentes.

Cette formation est composée de 3 modules (réf. ET1, réf. ET2 et réf. ET3) de 3 jours chacun, soit 9 jours au total.

DEELNEMERS

Professionnels souhaitant prendre en charge des projets d'amélioration complexes et d'envergure.

VOORAFGAANDE VEREISTEN

La certification IASSC Lean Leader ne constitue pas un prérequis. Il est toutefois conseillé d'avoir suivi le cours "Lean Leader" (Réf. PCL) ou d'avoir les connaissances équivalentes.

Cette formation est composée de 3 modules (réf. ET1, réf. ET2 et réf. ET3) de 3 jours chacun, soit 9 jours au total.

VAARDIGHEDEN VAN DE CURSUSLEIDER

De deskundigen die de cursus leiden zijn specialisten op het betreffende vakgebied. Zij werden geselecteerd door onze pedagogische teams zowel om hun vak kennis als hun pedagogische vaardigheden voor elke cursus die zij geven. Zij hebben minstens vijf tot tien jaar ervaring in hun vakgebied en oefenen of oefenden verantwoordelijke bedrijfsfuncties uit.

BEOORDELINGSMODALITEITEN

De cursusleider beoordeelt de pedagogische vooruitgang van de deelnemer gedurende de gehele cursus aan de hand van meerkeuzevragen, praktijksituaties, praktische opdrachten, ...
De deelnemer legt ook van tevoren en naderhand een test af ter bevestiging van de verworven kennis.

Certificatie

L'examen Lean Expert Black Belt IASSC™ est composé de 110 questions à choix multiple et vrai/faux de chaque section principale du corpus de connaissances IASSC Lean Expert. Il se déroule en ligne (en différé) sur 3 heures, à livre fermé et surveillé. Pour obtenir la certification, 70% de bonnes réponses sont requis. Certains formats de ce test peuvent également inclure jusqu'à 11 questions supplémentaires non notées à titre de contrôle.

Praktische modaliteiten

Praktisch werk

Travaux pratiques individuels et en groupe, réflexion collective. Activités digitales complémentaires proposées sur les thématiques du Body of Knowledge IASSC, Lean Expert™.

Leer methodes

Actieve lesmethoden die persoonlijke betrokkenheid en uitwisselingen tussen deelnemers aanmoedigen.

Composition de la formation

Lean Transformatie Expert

Ref. ET1 - 3 dagen

★ 4 / 5

Lean Transformatie Expert

Ref. ET2 - 3 dagen

★ 4 / 5

Lean Transformatie Expert

Ref. ET3 - 3 dagen

★ 4 / 5

Opleidingsprogramma

1 Inleiding tot Lean management en Lean filosofie

- Inleiding tot Lean - geschiedenis en voordelen van de aanpak.
- Bronnen van inefficiëntie: Muda (verspilling), Mura (variabiliteit), Muri (overbelasting).
- Kaizen-projecten of DMAIC-projecten: wat zijn de verschillen?

Workshop storytelling

Lean-activiteiten bespreken en erop reflecteren. Bronnen van inefficiëntie in uw bedrijf identificeren.

2 Bedrijfsstrategie en Lean-initiatieven op elkaar afstemmen

- De verwachtingen van de klant identificeren: Kano-matrix, kritische vereisten, VoC, VoB, VoE, enz.
- Je visie structureren met behulp van de Hoshin Kanri-matrix.
- Hoe kunnen we de spelers mobiliseren rond een gemeenschappelijke ambitie?

Oefening

Opstellen van een Hoshin Kanri matrix. Groepsbrainstormen over de obstakels en belangrijkste succesfactoren van een Lean aanpak.

PEDAGOGISCHE EN TECHNISCHE MIDDELEN

- De gebruikte pedagogische middelen en cursusmethoden zijn voornamelijk: audiovisuele hulpmiddelen, documentatie en cursusmateriaal, praktische oefeningen en correcties van de oefeningen voor praktijkstages, casestudies of reële voorbeelden voor de seminars.
- Na afloop van de stages of seminars verstrekt ORSYS de deelnemers een evaluatievragenlijst over de cursus die vervolgens door onze pedagogische teams wordt geanalyseerd.
- Na afloop van de cursus wordt een presentielijst per halve dag verstrekt, evenals een verklaring van de afronding van de cursus indien de stagiair alle sessies heeft bijgewoond.

TOEGANGSMODALITEITEN EN TERMIJNEN

De inschrijving dient 24 uur voor aanvang van de cursus plaatsgevonden te hebben.

TOEGANKELIJKHEID VOOR MINDERVALIDEN

Is voor u speciale toegankelijkheid vereist? Neem contact op met mevr. FOSSE, contactpersoon voor mindervaliden, via het adres psh-accueil@ORSYS.fr om uw verzoek en de haalbaarheid daarvan zo goed mogelijk te bestuderen.

3 Projectdefinitie en risicobeheer

- Projecten voor continue verbetering opzetten: projecten selecteren, een Lean-project opstarten en ontwikkelen.
- De hoofdrolspelers in Lean projectmanagement - projectteamwork.
- Projectrisico's identificeren en beheren.

Oefening

Projectrisico's identificeren. Een projecthandvest opstellen.

4 Typologie van stromen en in kaart brengen van processen

- Inleiding tot productiestromen: push, pull en continu.
- Methoden en hulpmiddelen voor het in kaart brengen van processen: SIPOC, swimlanes, Spaghetti, VSM.
- Wat voor soort mapping heb ik nodig?

Groepsdiscussie

Discussie en reflectie over de verschillende soorten mapping en de bijbehorende voordelen. Aanmaken van een Value Stream Mapping (VSM) "beginstatus" (casestudie deel 1/2).

5 Méthodes et outils d'optimisation : le pilier Just in Time

- Inleiding tot de belangrijkste principes van Just In Time.
- Uitbalanceren: Heijunka.
- De voordelen van Kanban en gestandaardiseerd werk.

Oefening

Load balancing berekening. Leuke standaardisatieworkshop.

6 Optimalisatiemethoden en -hulpmiddelen: de Jidoka-pijler

- Inleiding tot de belangrijkste principes van Jidoka (zero defects).
- Visuele waarschuwingen: met Andon.
- Poka-Yoke: hoe maak je geen fout?

Workshop storytelling

Discussie en reflectie over de bijbehorende voordelen van zero defects. Creatie van een VSM "eindtoestand" (casestudie deel 2/2).

7 Prestatiebeheer en voortdurende verbetering

- Visueel beheer en dashboards.
- Rituelen definiëren en opzetten en korte intervallen animeren.
- Progress loop en PDCA continue verbetering.

Rollenspel

Definitie van een indicatorenboom en een managementdashboard. Definitie van sleutelementen voor korte intervalanimatie.

8 Change management et accompagnement des parties prenantes

- Culturele verandering binnen het bedrijf ondersteunen.
- Communicatieplan.
- Training en coaching van belangrijke spelers.

Rollenspel

Rollenspel over verandermanagement. Groepsbrainstormen over de houding die moet worden aangenomen.

9 Pérennisation de la démarche et préparation à la certification

- Hoe veranker je de Lean-cultuur en maak je de aanpak duurzaam?
- Quiz van 50 vragen gebaseerd op de concepten beschreven in Lean Expert™ IASSC certificering.
- Groepsdebriefing.

Voorbeeld

Discussies en brainstormen om de aanpak duurzaam te maken. Quiz ter voorbereiding op Lean Expert certificering.

Data en plaats

KLAS OP AFSTAND

2026 : 11 mei, 9 sep., 7 okt.

PARIS LA DÉFENSE

2026 : 4 mei, 2 sep., 30 sep.