

Opleiding : Lean Six Sigma®, kampioen

Praktijkcursus - 3d - 21u00 - Ref. LEI

Prijs : 1590 € V.B.

Lean Six-Sigma® Champions zijn senior executives of managers die toezien op de uitvoering van verbeterprojecten. Deze training geeft hen de kennis die ze nodig hebben om de Lean Six-Sigma® methodologie effectief te ontwikkelen en ervoor te zorgen dat de managementdoelstellingen worden gehaald.

Doelgroep

Projectmanagers, beslissers, business managers, procesmanagers en consultants die de Lean Six Sigma® methode in hun organisatie moeten implementeren.

Voorafgaande vereisten

Geen speciale kennis vereist.

Opleidingsprogramma

1 Inleiding

- Geschiedenis van Lean Six Sigma®.
- Definities (6 Sigma schaal, variabiliteit, etc.).
- Eigenaarschap van het proces.
- De kosten van slechte kwaliteit (verloren verkoop, verlies van geloofwaardigheid).
- Winstgevendheid van een Lean Six Sigma® project.

Workshop storytelling

Voorbeelden van de kosten van slechte kwaliteit.

2 Lean Six Sigma® principes

- Verspillingsgebieden: overproductie, wachten, gebruik van hulpbronnen, opslag, fouten, transport.
- Waardestroomanalyse.
- 5S-principes (Seiri-opruimen, Seiton-opruimen, Seiso-schoonmaken, Seiketsu-ordenen, Shitsuke-rigour).
- Poka-Yoke methoden, fouten vermijden.

Groepsdiscussie

Identificeer aan de hand van een voorbeeld defecten in verschillende stadia van een proces die de kwaliteit van een product kunnen beïnvloeden.

DEELNEMERS

Projectmanagers, beslissers, business managers, procesmanagers en consultants die de Lean Six Sigma® methode in hun organisatie moeten implementeren.

VOORAFGAANDE VEREISTEN

Geen speciale kennis vereist.

VAARDIGHEDEN VAN DE CURSUSLEIDER

De deskundigen die de cursus leiden zijn specialisten op het betreffende vakgebied. Zij werden geselecteerd door onze pedagogische teams zowel om hun vakkennis als hun pedagogische vaardigheden voor elke cursus die zij geven. Zij hebben minstens vijf tot tien jaar ervaring in hun vakgebied en oefenen of oefenden verantwoordelijke bedrijfsfuncties uit.

BEOORDELINGSMODALITEITEN

De cursusleider beoordeelt de pedagogische vooruitgang van de deelnemer gedurende de gehele cursus aan de hand van meerkeuzevragen, praktijksituaties, praktische opdrachten, ...

De deelnemer legt ook van tevoren en naderhand een test af ter bevestiging van de verworven kennis.

3 DMAIC, Lean Six Sigma® fasen

- Fase definiëren. Organisatie (middelen, rollen, mijlpalen, enz.). De Champion project sheet, model en voorbeelden.
- Meetfase. Lean Six Sigma® indicatoren. De variabelen kiezen waarmee rekening moet worden gehouden bij het construeren ervan.
- Analysefase. De oorzaken van slechte prestaties identificeren om processen te verbeteren. Analyse-instrumenten.
- Verbeterfase. Kies oplossingen en definieer de organisatie om ze te implementeren.
- Controlefase. Documenteer het kwaliteitsplan en ontwikkel het verder.

Casestudy

Organiseer jezelf op een casestudy om de oorzaken van problemen te identificeren, te meten en te analyseren. Stel een doelstelling voor en zoek naar oplossingen.

4 Verantwoordelijkheden van kampioenen

- Veranderingsmanagement, veranderingsondersteuning, definitie van trainingen.
- Definitie en selectie van projecten. De voorgestelde hulpmiddelen.
- De voortgang van projecten sturen.
- Communicatie met belanghebbenden.
- Teammanagement en motivatie.
- Evalueer het project, de successen en mislukkingen, en implementeer de beste praktijken.

Praktisch werk

Presentatie en implementatie van hulpmiddelen voor inzetleiders.

PEDAGOGISCHE EN TECHNISCHE MIDDELEN

- De gebruikte pedagogische middelen en cursusmethoden zijn voornamelijk: audiovisuele hulpmiddelen, documentatie en cursusmateriaal, praktische oefeningen en correcties van de oefeningen voor praktijkstages, casestudies of reële voorbeelden voor de seminars.
- Na afloop van de stages of seminars verstrekt ORSYS de deelnemers een evaluatievragenlijst over de cursus die vervolgens door onze pedagogische teams wordt geanalyseerd.
- Na afloop van de cursus wordt een presentielijst per halve dag verstrekt, evenals een verklaring van de afronding van de cursus indien de stagiair alle sessies heeft bijgewoond.

TOEGANGSMODALITEITEN EN TERMIJNEN

De inschrijving dient 24 uur voor aanvang van de cursus plaatsgevonden te hebben.

TOEGANKELIJKHEID VOOR MINDERVALIDEN

Is voor u speciale toegankelijkheid vereist? Neem contact op met mevr. FOSSE, contactpersoon voor mindervaliden, via het adres psh-accueil@ORSYS.fr om uw verzoek en de haalbaarheid daarvan zo goed mogelijk te bestuderen.