

Opleiding : Nexus, wendbaarheid op schaal door de grondleggers van Scrum

Synthese cursus - 2d - 14u - Ref. NXA

Prijs : 1720 € V.B.

Op basis van feedback van tienduizenden Agile teams over de hele wereld hebben de grondleggers van Scrum Nexus ontwikkeld, een eenvoudig maar krachtig raamwerk voor de Agile transformatie van organisaties. Geïllustreerd door talrijke case studies, presenteert deze cursus Nexus, hoe het werkt en hoe het te implementeren.

Pedagogische doelstellingen

Aan het einde van de training is de deelnemer in staat om:

- ✓ Ontdek de uitdagingen van flexibiliteit op schaal
- ✓ Weten hoe je organisatorische contexten identificeert die gunstig zijn voor wendbaarheid op schaal
- ✓ Begrijpen hoe Nexus werkt
- ✓ Je weg vinden in de belangrijkste Agile frameworks en benaderingen op schaal
- ✓ Praktijken en tools identificeren die schaalbaarheid met Nexus ondersteunen

Doelgroep

IT-directeuren, IS-projectdirecteuren en -managers, Scrum Masters. Iedereen die betrokken is bij de implementatie van Agility op grote schaal.

Voorafgaande vereisten

Basiskennis van Agile-methoden.

Opleidingsprogramma

DEELNEMERS

IT-directeuren, IS-projectdirecteuren en -managers, Scrum Masters.

Iedereen die betrokken is bij de implementatie van Agility op grote schaal.

VOORAFGAANDE VEREISTEN

Basiskennis van Agile-methoden.

VAARDIGHEDEN VAN DE CURSUSLEIDER

De deskundigen die de cursus leiden zijn specialisten op het betreffende vakgebied. Zij werden geselecteerd door onze pedagogische teams zowel om hun vakkennis als hun pedagogische vaardigheden voor elke cursus die zij geven. Zij hebben minstens vijf tot tien jaar ervaring in hun vakgebied en oefenen of oefenden verantwoordelijke bedrijfsfuncties uit.

BEOORDELINGSMODALITEITEN

De cursusleider beoordeelt de pedagogische vooruitgang van de deelnemer gedurende de gehele cursus aan de hand van meerkeuzevragen, praktijksituaties, praktische opdrachten, ...

De deelnemer legt ook van tevoren en naderhand een test af ter bevestiging van de verworven kennis.

1 Behoefte aan effectieve wendbaarheid op schaal

- Grenzen aan het industriële model van organisaties.
- De uitdagingen die de toenemende complexiteit van bedrijven met zich meebrengt.
- Grenzen van de verschillende klassieke Agile methoden.
- Agility uitbreiden naar hardware en operaties.

2 Vereisten voor opschaling

- Verband tussen organisatorische context en managementmethode.
- Gedrag en waarden om te cultiveren in teams.
- Ondersteuning van verandering, de noodzaak ervan en de valkuilen.
- Nieuwe rollen en uitdagingen voor het management in het licht van ScrumMaar.

3 Vergelijking van "Agile op schaal" frameworks

- Grootschalige Scrum met LeSS (Large Scale Scrum).
- Scaled Agile Framework (SAFe®).
- DaD (Disciplined agile Delivery).
- Vergelijking, sterke punten en beperkingen van frameworks op de markt.

4 Presentatie van Nexus, het Scrum exoskelet op schaal

- Wat is Nexus?
- Rollen, Nexus Integration Team, evenementen, Nexus artefacten.
- Werkingsregels Nexus.
- Ontdek de 50 Nexus-praktijken.

5 Tools voor Nexus-gerelateerde teams

- Waarde toevoegen aan klanten: persona's en empathiekaarten.
- Het "Waarom" van Simon Sinek.
- Oplossingsgerichte praktijken voor klanten.
- De cultuur van bedrijfsherhaling, de "Lean Startup" van Eric Ries.
- Bedrijfsflexibiliteit met het Business Model Canvas (BMC).

6 Nexus enablers

- Beheer van afhankelijkheden en verfijning met meerdere teams.
- Visuele voortgang van de Product Backlog op schaal: de TreeMap.
- "Impact Map: de deliverable objectieve visualisatie van het leger.
- Waarde inschatten: opportunity canvas en story mapping.
- Gebruikerservaring meten met de NetPromoter Score.

7 Essentiële Nexus-praktijken en -tools

- Definitie van Gedaan" op schaal.
- Continue integratie en de oplossingen daarvoor, API-beheer met versiebeheer.
- Acceptatietestgestuurde ontwikkeling (ATDD).
- Testgestuurde ontwikkeling (TDD).
- Geautomatiseerde testoplossingen op de markt.

PEDAGOGISCHE EN TECHNISCHE MIDDELEN

- De gebruikte pedagogische middelen en cursusmethoden zijn voornamelijk: audiovisuele hulpmiddelen, documentatie en cursusmateriaal, praktische oefeningen en correcties van de oefeningen voor praktijkstages, casestudies of reële voorbeelden voor de seminars.
- Na afloop van de stages of seminars verstrekt ORSYS de deelnemers een evaluatievragenlijst over de cursus die vervolgens door onze pedagogische teams wordt geanalyseerd.
- Na afloop van de cursus wordt een presentielijst per halve dag verstrekt, evenals een verklaring van de afronding van de cursus indien de stagiair alle sessies heeft bijgewoond.

TOEGANGSMODALITEITEN EN TERMIJNEN

De inschrijving dient 24 uur voor aanvang van de cursus plaatsgevonden te hebben.

TOEGANKELIJKHEID VOOR MINDERVALIDEN

Is voor u speciale toegankelijkheid vereist? Neem contact op met mevr. FOSSE, contactpersoon voor mindervaliden, via het adres psh-accueil@ORSYS.fr om uw verzoek en de haalbaarheid daarvan zo goed mogelijk te bestuderen.

8 Plan en traject: Agile op schaal, Nexus en digitale transformatie

- De paradox van Solow en de lessen van startup-groei.
- Digitale transformatiemodellen.
- De impact op beroepen: DevOps, Managers, Experts, Ontwerpers, Projectmanagers, enz.
- Omgaan met weerstand van verwante teams, budgetteren voor flexibiliteit op schaal.