

Opleiding : IT-projecten plannen en bewaken

Praktijkcursus - 3d - 21u00 - Ref. PLA

Prijs : 1830 € V.B.



4,7 / 5

Points PDU

Zelfs voor een project van bescheiden omvang moet de projectmanager deadlines in de hand houden en verantwoording afleggen over het gebruik van de toegewezen middelen. Je zult in staat zijn om de optimale planning voor het project te definiëren, de voortgang ervan te beheren, belangrijke prestatie- en voortgangsindicatoren te leveren om de beslissingen van de stuurgroep te ondersteunen en zo het succes van het project te garanderen.



Pedagogische doelstellingen

Aan het einde van de training is de deelnemer in staat om:

- ✓ De afhankelijkheden tussen taken weergeven om het PERT-netwerk te definiëren
- ✓ Hulpmiddelen toewijzen aan taken en de verdeling ervan optimaliseren op de Gantt-grafiek
- ✓ De projectplanning vertalen naar kosten
- ✓ Projectvoortgangsindicatoren berekenen en analyseren
- ✓ MS-Project gebruiken om projectgegevens in te voeren en bij te houden

Doelgroep

Projectmanagers van gebruikers, IT-projectmanagers, projecteigenaars.

Voorafgaande vereisten

Algemene kennis van projectmanagement.

Praktische modaliteiten

Casestudy

Een casestudy met MS-Project zal het aanleren van planningstechnieken illustreren.

Opleidingsprogramma

DEELNEMERS

Projectmanagers van gebruikers, IT-projectmanagers, projecteigenaars.

VOORAFGAANDE VEREISTEN

Algemene kennis van projectmanagement.

VAARDIGHEDEN VAN DE CURSUSLEIDER

De deskundigen die de cursus leiden zijn specialisten op het betreffende vakgebied. Zij werden geselecteerd door onze pedagogische teams zowel om hun vak kennis als hun pedagogische vaardigheden voor elke cursus die zij geven. Zij hebben minstens vijf tot tien jaar ervaring in hun vakgebied en oefenen of oefenden verantwoordelijke bedrijfsfuncties uit.

BEOORDELINGSMODALITEITEN

De cursusleider beoordeelt de pedagogische vooruitgang van de deelnemer gedurende de gehele cursus aan de hand van meerkeuzevragen, praktijksituaties, praktische opdrachten, ...
De deelnemer legt ook van tevoren en naderhand een test af ter bevestiging van de verworven kennis.

1 Inleiding

- Definitie van een projectaanpak. Levenscyclus van een project.
- Kenmerken van IT-projecten. De belangrijkste deliverables.
- Planning en monitoring positioneren binnen het projectproces.

2 Basis planningsproces

- Het project opdelen in taken (WBS: Work Breakdown Structure).
- Planning, of het benadrukken van de verbanden tussen de verschillende taken in een project.
- Soorten koppelingen, vroege en late, vroegste en laatste data, berekening van vrije en totale marges.
- Representatie van taakplanningsbeperkingen: PERT- en Gantt-benaderingen.
- De volgorde van taken optimaliseren om het kritieke pad te minimaliseren.

Praktisch werk

Een PERT-taaknetwerk lezen. Vroegste data, laatste data en marges berekenen. Wachtpunten meten en een netwerk optimaliseren.

3 Inleiding tot MS-Project

- Een project starten.
- Presentatie van de werkomgeving. Hoe kan het gepersonaliseerd worden?
- Huidige standpunten.

Praktisch werk

Een project starten met MS-Project. returnchariot

4 Opbouw van Gantt-diagram en toewijzing van middelen

- De vergelijking Werk (belasting) - Eenheid (aantal middelen) - Duur begrijpen.
- Middelen aan taken koppelen.
- Tijdschema en beschikbaarheid van middelen voor het project.
- Soorten middelen (menselijk, materieel).

Praktisch werk

Een planning en een Gantt-diagram opstellen in MS-Project. Resources aanmaken, definiëren en toewijzen aan taken in MS-Project.

5 Geoptimaliseerde planning en kostenbeheer

- Auditing-middelen.
- Nivellering, of hoe je het aantal parallelle paden kunt verminderen.
- Afvlakken om het gebruik van middelen te optimaliseren.
- Inzicht in taaksoorten (capaciteit/duur/vaste werkzaamheden) en MS-Project-berekeningen.
- Middelen- of tijdgebaseerd beheer in MS-Project.
- Middelen omzetten in kosten.
- Kosten definiëren en beheren: van aanbesteding tot budget.

Praktisch werk

Gebruik van resources controleren, overbelasting beheren, nivellering toepassen. Initiële Gantt-planning met MS-Project.

PEDAGOGISCHE EN TECHNISCHE MIDDELEN

- De gebruikte pedagogische middelen en cursusmethoden zijn voornamelijk: audiovisuele hulpmiddelen, documentatie en cursusmateriaal, praktische oefeningen en correcties van de oefeningen voor praktijkstages, casestudies of reële voorbeelden voor de seminars.
- Na afloop van de stages of seminars verstrekt ORSYS de deelnemers een evaluatievragenlijst over de cursus die vervolgens door onze pedagogische teams wordt geanalyseerd.
- Na afloop van de cursus wordt een presentielijst per halve dag verstrekt, evenals een verklaring van de afronding van de cursus indien de stagiair alle sessies heeft bijgewoond.

TOEGANGSMODALITEITEN EN TERMIJNEN

De inschrijving dient 24 uur voor aanvang van de cursus plaatsgevonden te hebben.

TOEGANKELIJKHEID VOOR MINDERVALIDEN

Is voor u speciale toegankelijkheid vereist? Neem contact op met mevr. FOSSE, contactpersoon voor mindervaliden, via het adres psh-accueil@ORSYS.fr om uw verzoek en de haalbaarheid daarvan zo goed mogelijk te bestuderen.

6 Projectvoortgang bewaken en controleren

- De verschillende projectmanagementmethoden (gebaseerd op deadlines, werklust en kosten).
- Indicatoren van de fysieke voortgang van het project: gebruikscoefficiënt, snelheid en prestaties.
- Voortgang van kavels, evolutie van resterende kosten.
- Economische indicatoren Project: CBTP, CBTE, CRTE. Constructie en interpretatie van een S-curve.
- Activiteiten- en voortgangsverslagen.
- Het projectdashboard bouwen: de juiste indicatoren kiezen.
- Hoe kan ik relevante projectgegevens markeren in MS-Project?
- Gebruik voortgangsrapporten in MS-Project, bekijk hoe bronnen worden gebruikt en houd de projectkosten bij.
- Gegevensanalyse en risicobeheer tijdens het project. De projectdriehoek.

Praktisch werk

Een dashboard opstellen op basis van activiteitenrapporten. Opstellen van een budgetdashboard met behulp van MS-Project. Een projectdashboard opstellen op basis van de resultaten van het vorige boekjaar.

7 Planning en monitoring van meerdere projecten

- De rechtvaardiging voor het opdelen van het project in subprojecten.
- De assen van de projectindeling: Producten (PBS), Activiteiten (WBS), Middelen (RBS).
- Inter-project planningsbeperkingen, gedeelde middelen.

Praktisch werk

De bovenstaande casestudy is onderverdeeld in deelprojecten.

8 Samenwerken en beheer van meerdere projecten met MS-Project

- Gegevensinvoer door de resources, consolidatie in MS-Project door de projectmanager.
- Hoe updates worden uitgevoerd. De rollen van de projectmanager en subprojectmanagers.
- Beheer van meerdere projecten met MS-Project, hoofdproject en subprojecten, gedeelde resourcebestanden.
- Geconsolideerde projecten en deelprojecten.
- Waarom en hoe koppel je projecten?
- Hoe MS-Project Server werkt: presentatie van de belangrijkste functies.

Praktisch werk

Geconsolideerde projecten maken met gedeelde bronnen. Koppelingen tussen projecten maken.

Data en plaats

KLAS OP AFSTAND

2026 : 30 maa., 10 juni, 10 juni, 23 sep., 23 sep., 16 nov., 16 nov.

PARIS LA DÉFENSE

2026 : 30 maa., 3 juni, 23 sep., 16 nov.