

Formation : Regard stratégique sur l'IA - IA responsable, discernement humain et gouvernance éthique

Concevez, gouvernez et déployez des systèmes d'IA dignes de confiance

Séminaire - 1j - 7h00 - Réf. NDA

NEW

L'intelligence artificielle transforme profondément les modes de décision, les organisations et les relations de confiance entre les entreprises, leurs collaborateurs et leurs parties prenantes. Au-delà des performances technologiques, les enjeux liés à l'éthique de l'IA, à sa gouvernance, à la conformité réglementaire et au discernement humain deviennent des facteurs clés de réussite. Cette formation permet d'acquérir une vision stratégique et opérationnelle de l'IA responsable afin de maîtriser les risques, renforcer la confiance et intégrer les principes d'une gouvernance éthique dans les projets IA. Elle apporte des repères concrets pour concilier innovation, conformité et responsabilité dans un contexte marqué par l'entrée en vigueur de l'AI Act européen.

Objectifs pédagogiques

À l'issue de la formation, le participant sera en mesure de :

- ✓ Comprendre les grands enjeux éthiques, humains, réglementaires et organisationnels liés à l'IA
- ✓ Identifier les risques visibles et invisibles d'un système IA : biais, discrimination, opacité, automatisation excessive, perte de discernement
- ✓ Distinguer conformité réglementaire, responsabilité réelle et acceptabilité humaine
- ✓ Intégrer l'éthique dès la conception d'un projet IA
- ✓ Clarifier les responsabilités entre direction, métiers, data, juridique, conformité et utilisateurs
- ✓ Utiliser l'AI Act comme levier de confiance, d'auditabilité et de compétitivité responsable
- ✓ Préserver le discernement humain, la souveraineté cognitive et la qualité de décision dans les usages IA

PARTICIPANTS

Dirigeants, membres de comités de direction, responsables innovation, responsables transformation numérique, responsables métiers, chefs de projet IA, responsables data, responsables conformité, juristes, DPO, RSSI, managers, consultants et toute personne impliquée dans la conception, le déploiement ou la gouvernance de systèmes d'intelligence artificielle.

PRÉREQUIS

Aucun

COMPÉTENCES DU FORMATEUR

Les experts qui animent la formation sont des spécialistes des matières abordées. Ils ont été validés par nos équipes pédagogiques tant sur le plan des connaissances métiers que sur celui de la pédagogie, et ce pour chaque cours qu'ils enseignent. Ils ont au minimum cinq à dix années d'expérience dans leur domaine et occupent ou ont occupé des postes à responsabilité en entreprise.

MODALITÉS D'ÉVALUATION

Le formateur évalue la progression pédagogique du participant tout au long de la formation au moyen de QCM, mises en situation, travaux pratiques...

Le participant complète également un test de positionnement en amont et en aval pour valider les compétences acquises.

Public concerné

Dirigeants, membres de comités de direction, responsables innovation, responsables transformation numérique, responsables métiers, chefs de projet IA, responsables data, responsables conformité, juristes, DPO, RSSI, managers, consultants et toute personne impliquée dans la conception, le déploiement ou la gouvernance de systèmes d'intelligence artificielle.

Prérequis

Aucun

Méthodes et moyens pédagogiques

Apports théoriques illustrés par des exemples issus de projets réels d'intelligence artificielle. Études de cas, exercices d'analyse, mises en situation et simulations de gouvernance. Matrice d'analyse des risques IA et grille d'arbitrage éthique. Référentiels internationaux et synthèse des exigences de l'AI Act. Grille d'évaluation du discernement humain et de l'acceptabilité des systèmes IA. Quiz interactifs et échanges d'expériences entre participants.

Modalités d'évaluation

Le formateur évalue la progression pédagogique du participant tout au long de la formation au moyen de QCM, mises en situation, travaux pratiques...

Le participant complète également un test de positionnement en amont et en aval pour valider les compétences acquises.

Programme de la formation

1 Comprendre les fondements de l'IA responsable et les enjeux stratégiques

- Définir les notions d'IA responsable, d'éthique de l'IA, de gouvernance IA et d'IA de confiance
- Identifier les impacts de l'intelligence artificielle sur les processus de décision, l'organisation du travail et les responsabilités
- Distinguer conformité réglementaire, responsabilité organisationnelle et acceptabilité humaine
- Examiner les grands référentiels internationaux : UNESCO, OCDE, NIST AI RMF et cadre européen
- Relier les principes d'IA responsable aux enjeux de confiance, de compétitivité et de transformation durable

Travaux pratiques

Quiz interactif et analyse commentée d'un cas réel. Les participants sont invités à se positionner sur différentes affirmations liées à l'éthique de l'IA, à la responsabilité des organisations et à la confiance numérique. Décryptage par le formateur d'un cas médiatisé illustrant les enjeux de l'IA responsable.

MOYENS PÉDAGOGIQUES ET TECHNIQUES

- Les moyens pédagogiques et les méthodes d'enseignement utilisés sont principalement : aides audiovisuelles, documentation et support de cours, exercices pratiques d'application et corrigés des exercices pour les formations pratiques, études de cas ou présentation de cas réels pour les séminaires de formation.
- À l'issue de chaque formation ou séminaire, ORSYS fournit aux participants un questionnaire d'évaluation du cours qui est ensuite analysé par nos équipes pédagogiques.
- Une feuille d'émargement par demi-journée de présence est fournie en fin de formation ainsi qu'une attestation de fin de formation si le participant a bien assisté à la totalité de la session.

MODALITÉS ET DÉLAIS D'ACCÈS

L'inscription doit être finalisée 24 heures avant le début de la formation.

ACCESSIBILITÉ AUX PERSONNES HANDICAPÉES

Pour toute question ou besoin relatif à l'accessibilité, vous pouvez joindre notre équipe PSH par e-mail à l'adresse psh-accueil@orsys.fr.

2 Identifier et évaluer les risques liés aux systèmes d'IA

- Repérer les biais algorithmiques liés aux données, aux modèles et aux usages
- Analyser les risques de discrimination, d'exclusion et d'atteinte aux droits fondamentaux
- Détecter les situations d'automatisation excessive et de perte de discernement humain
- Identifier les risques liés au Shadow AI et aux usages non maîtrisés de l'IA générative
- Évaluer les impacts organisationnels, réputationnels, juridiques et opérationnels des systèmes IA

Travaux pratiques

Démonstration commentée d'une matrice de risques IA appliquée à un cas d'usage concret. Quiz permettant de distinguer risques techniques, humains, organisationnels et réglementaires et d'en mesurer les impacts potentiels.

3 Intégrer l'éthique by design dans les projets d'intelligence artificielle

- Définir la finalité légitime et la valeur apportée par un système IA
- Arbitrer entre performance, équité, robustesse, explicabilité et supervision humaine
- Déterminer les garde-fous nécessaires : validation humaine, seuils d'alerte, traçabilité et contestabilité
- Concevoir des mécanismes favorisant la transparence algorithmique et l'auditabilité des systèmes IA
- Prévenir les effets d'opacité et l'illusion de neutralité des algorithmes

Travaux pratiques

Présentation d'un projet IA fictif confronté à plusieurs arbitrages stratégiques. À travers un système de vote ou de sondage interactif, les participants choisissent les options qu'ils privilégieraient en matière de performance, d'équité, d'explicabilité ou de supervision humaine. Analyse des résultats et décryptage des arbitrages par le formateur.

4 Mettre en place une gouvernance efficace et exploiter les exigences de l'AI Act

- Clarifier les rôles et responsabilités des directions, métiers, équipes data, juridique, conformité, DPO et RSSI
- Structurer un dispositif de gouvernance proportionné au niveau de risque des systèmes IA
- Comprendre l'approche par les risques introduite par l'AI Act européen
- Identifier les obligations associées aux différentes catégories de systèmes d'IA
- Organiser les mécanismes de contrôle, d'escalade, de documentation et d'amélioration continue

Travaux pratiques

Démonstration d'un dispositif de gouvernance IA inspiré de situations réelles. Débriefing sur les bonnes pratiques observées.

5 Préserver le discernement humain et construire une IA durablement acceptable

- Expliquer les notions de discernement humain, de supervision humaine et de souveraineté cognitive
- Identifier les risques de dépendance cognitive liés aux systèmes d'IA générative
- Évaluer l'acceptabilité humaine d'un système IA selon des critères de compréhension, de confiance et de contestabilité
- Déterminer les activités pouvant être déléguées, supervisées ou exclues de l'automatisation
- Construire une démarche conciliant innovation, inclusion, diversité et responsabilité

Travaux pratiques

Exercice de réflexion guidée à partir de plusieurs situations professionnelles impliquant l'utilisation de l'IA générative. Les participants répondent à un questionnaire de discernement permettant d'évaluer ce qui peut être automatisé, supervisé ou doit rester sous contrôle humain.