

Formation : Vision IA 360 pour dirigeants : comprendre les transformations en cours pour décider, arbitrer et gouverner

Séminaire - 1j - 7h00 - Réf. VDB

NEW

L'intelligence artificielle est devenue un sujet stratégique qui dépasse largement les seules considérations technologiques. Création de valeur, cybersécurité, réglementation, souveraineté numérique, transformation des métiers ou encore gouvernance : les dirigeants doivent aujourd'hui disposer d'une vision globale pour prendre des décisions éclairées. Cette formation propose une approche à 360° de l'intelligence artificielle permettant de comprendre les transformations en cours, d'identifier les opportunités et les risques majeurs, et de construire une grille de lecture directement mobilisable dans les arbitrages stratégiques. Elle apporte aux décideurs les repères indispensables pour accompagner l'adoption de l'IA de manière responsable, performante et durable. Ce séminaire croise les dimensions technologiques, économiques, réglementaires, géopolitiques, cyber, humaines, environnementales, éthiques et organisationnelles de l'IA.

Objectifs pédagogiques

À l'issue de la formation, le participant sera en mesure de :

- ✓ Expliquer les principales familles d'intelligence artificielle et leurs impacts sur les organisations
- ✓ Analyser les opportunités, limites et risques liés à l'IA générative et à l'IA agentique dans un contexte professionnel
- ✓ Évaluer les enjeux réglementaires, cyber, géopolitiques, environnementaux et humains associés à l'adoption de l'IA
- ✓ Identifier les conditions de réussite d'une stratégie IA alignée sur les objectifs de l'organisation
- ✓ Construire une grille de lecture permettant d'orienter les décisions de gouvernance et d'investissement liées à l'intelligence artificielle

Public concerné

Dirigeants, membres de COMEX et CODIR, directeurs généraux, directeurs de business unit, responsables transformation, innovation, stratégie, risques, conformité, ressources humaines, DSI, responsables métiers, décideurs publics et privés.

PARTICIPANTS

Dirigeants, membres de COMEX et CODIR, directeurs généraux, directeurs de business unit, responsables transformation, innovation, stratégie, risques, conformité, ressources humaines, DSI, responsables métiers, décideurs publics et privés.

PRÉREQUIS

Aucun

COMPÉTENCES DU FORMATEUR

Les experts qui animent la formation sont des spécialistes des matières abordées. Ils ont été validés par nos équipes pédagogiques tant sur le plan des connaissances métiers que sur celui de la pédagogie, et ce pour chaque cours qu'ils enseignent. Ils ont au minimum cinq à dix années d'expérience dans leur domaine et occupent ou ont occupé des postes à responsabilité en entreprise.

MODALITÉS D'ÉVALUATION

Le formateur évalue la progression pédagogique du participant tout au long de la formation au moyen de QCM, mises en situation, travaux pratiques...

Le participant complète également un test de positionnement en amont et en aval pour valider les compétences acquises.

Prérequis

Aucun

Méthodes et moyens pédagogiques

Alternance d'apports théoriques, de démonstrations, de présentation de cas et d'échanges. Présentation de cas d'usage récents issus de l'entreprise, du secteur public et de l'actualité internationale. Ressources documentaires de référence sur l'AI Act, le RGPD, la cybersécurité, la gouvernance IA et la souveraineté numérique. Formation réalisable en présentiel ou en distanciel avec les mêmes objectifs pédagogiques.

Modalités d'évaluation

Le formateur évalue la progression pédagogique du participant tout au long de la formation au moyen de QCM, mises en situation, travaux pratiques...

Le participant complète également un test de positionnement en amont et en aval pour valider les compétences acquises.

Programme de la formation

1 Comprendre l'intelligence artificielle : les fondamentaux utiles aux décideurs

- Distinguer les principales familles d'IA : IA générative, IA prédictive, machine learning, deep learning et IA agentique
- Identifier les capacités réelles des modèles actuels ainsi que leurs limites opérationnelles
- Comprendre le fonctionnement des agents IA et leur potentiel d'automatisation des processus
- Analyser les phénomènes d'hallucinations, de biais, de manque d'explicabilité et de dépendance aux données
- Situer les principaux acteurs de l'écosystème mondial de l'intelligence artificielle

Démonstration

Analyse guidée de plusieurs cas d'usage issus d'organisations publiques et privées visant à distinguer les promesses marketing des capacités réellement observées.

MOYENS PÉDAGOGIQUES ET TECHNIQUES

- Les moyens pédagogiques et les méthodes d'enseignement utilisés sont principalement : aides audiovisuelles, documentation et support de cours, exercices pratiques d'application et corrigés des exercices pour les formations pratiques, études de cas ou présentation de cas réels pour les séminaires de formation.
- À l'issue de chaque formation ou séminaire, ORSYS fournit aux participants un questionnaire d'évaluation du cours qui est ensuite analysé par nos équipes pédagogiques.
- Une feuille d'émargement par demi-journée de présence est fournie en fin de formation ainsi qu'une attestation de fin de formation si le participant a bien assisté à la totalité de la session.

MODALITÉS ET DÉLAIS D'ACCÈS

L'inscription doit être finalisée 24 heures avant le début de la formation.

ACCESSIBILITÉ AUX PERSONNES HANDICAPÉES

Pour toute question ou besoin relatif à l'accessibilité, vous pouvez joindre notre équipe PSH par e-mail à l'adresse psh-accueil@orsys.fr.

2 Identifier les leviers de création de valeur et construire une stratégie IA pertinente

- Repérer les principaux usages de l'IA générative et de l'IA agentique dans les fonctions de l'entreprise
- Évaluer les bénéfices potentiels en matière de productivité, qualité, innovation et aide à la décision
- Différencier les initiatives à fort impact des projets à faible valeur ajoutée
- Identifier les facteurs clés de succès : données, compétences, gouvernance, conduite du changement et maturité numérique
- Analyser les causes d'échec fréquemment observées dans les projets d'intelligence artificielle

Démonstration

Étude de cas portant sur plusieurs projets IA réels. Évaluation des gains attendus, des risques associés et des conditions de réussite.

3 Maîtriser les risques : Shadow AI, cybersécurité, données et conformité

- Identifier les risques liés au Shadow AI et aux usages non contrôlés de l'IA générative
- Analyser les nouvelles menaces cyber : deepfakes, désinformation, ingénierie sociale augmentée et attaques automatisées
- Évaluer les impacts de l'IA sur la protection des données sensibles et la confidentialité des informations
- Comprendre les principes du RGPD applicables aux projets intégrant de l'intelligence artificielle
- Identifier les dépendances stratégiques liées aux fournisseurs, infrastructures cloud, modèles et données

Exemple

Scénario de fuite d'informations impliquant un outil d'IA générative. Analyse des causes, des conséquences et des mesures correctives. Identification des risques cyber et réglementaires dans différents contextes métiers. Cartographie simplifiée des risques à surveiller.

4 Comprendre les enjeux réglementaires, géopolitiques et environnementaux

- Identifier les principes fondamentaux de l'AI Act et son approche fondée sur les niveaux de risque
- Analyser les responsabilités des organisations utilisatrices ou déployant des systèmes d'IA
- Comprendre les enjeux de souveraineté numérique et de maîtrise des données stratégiques
- Comparer les approches des grandes puissances dans la course mondiale à l'intelligence artificielle
- Évaluer les impacts environnementaux liés aux infrastructures, aux modèles et aux capacités de calcul

Démonstration

Étude comparative de plusieurs scénarios de déploiement d'une solution d'IA. Identification des enjeux réglementaires, géopolitiques et environnementaux associés à chaque scénario. Débat structuré permettant d'arbitrer entre innovation, conformité, souveraineté et responsabilité environnementale.

5 Anticiper les transformations des métiers, du management et de la gouvernance

- Analyser les évolutions des métiers et des compétences induites par l'intelligence artificielle
- Identifier les activités susceptibles d'être automatisées, augmentées ou transformées
- Comprendre les mécanismes de résistance et les facteurs d'adhésion des collaborateurs
- Définir le rôle du management dans l'acculturation et l'adoption responsable de l'IA
- Structurer une gouvernance IA conciliant innovation, maîtrise des risques et conformité

Exemple

Projection des impacts de l'IA sur les métiers de l'assemblée.

6 Construire une vision IA 360 et préparer les prochaines ruptures

- Identifier les grandes tendances technologiques susceptibles d'influencer les organisations dans les prochaines années
- Comprendre les convergences entre IA générative, IA agentique, robotisation et informatique quantique
- Analyser les impacts potentiels sur les modèles économiques, les métiers et la compétitivité
- Évaluer les arbitrages entre opportunité, risque, conformité, souveraineté et acceptabilité humaine
- Structurer une grille de lecture stratégique pour éclairer les décisions futures

Démonstration

Cas de synthèse, analyse d'un projet de transformation intégrant plusieurs dimensions : valeur métier, risques cyber, conformité AI Act, gouvernance, impacts humains et dépendances technologiques. Construction d'une grille de décision IA 360 applicable à son organisation. Recommandations et échanges entre participants.