Date de publication : 01/02/2024

Formation : Réussir un projet Lean, les outils

Structurez et pilotez une démarche adaptée à votre organisation

Formation pratique - 3j - 21h00 - Réf. LEO
Prix : 1830 CHF H.T.

Le Lean Management recherche la performance par l'amélioration continue, notamment la simplification des processus et la réduction des gaspillages. L'objectif de cette formation est de vous initier aux techniques du "Lean management". Vous verrez les principaux outils pour mettre en place et optimiser cette démarche.

Objectifs pédagogiques

À l'issue de la formation, le participant sera en mesure de :

- Saisir l'utilité du Lean management
- Distinguer les différents outils du Lean et leur intérêt
- Appliquer les outils du Lean appropriés à la situation
- Prendre en compte les freins et limites face à la démarche

Public concerné

Dirigeants d'entreprise, managers, ingénieurs ou non, impliqués dans un projet flux ou une démarche Lean.

Prérequis

Expérience en management requise.

Vérifiez que vous avez les prérequis nécessaires pour profiter pleinement de cette formation en faisant ce test.

Modalités d'évaluation

Le formateur évalue la progression pédagogique du participant tout au long de la formation au moyen de QCM, mises en situation, travaux pratiques…

Le participant complète également un test de positionnement en amont et en aval pour valider les compétences acquises.

Programme de la formation

PARTICIPANTS

Dirigeants d'entreprise, managers, ingénieurs ou non, impliqués dans un projet flux ou une démarche Lean.

PRÉREQUIS

Expérience en management requise.

COMPÉTENCES DU FORMATEUR

Les experts qui animent la formation sont des spécialistes des matières abordées. Ils ont été validés par nos équipes pédagogiques tant sur le plan des connaissances métiers que sur celui de la pédagogie, et ce pour chaque cours qu'ils enseignent. Ils ont au minimum cinq à dix années d'expérience dans leur domaine et occupent ou ont occupé des postes à responsabilité en entreprise.

MODALITÉS D'ÉVALUATION

Le formateur évalue la progression pédagogique du participant tout au long de la formation au moyen de QCM, mises en situation, travaux pratiques…
Le participant complète également un test de positionnement en amont et en aval pour valider les compétences acquises.

1 Comprendre l'esprit du Lean

- Définition du Lean Management.
- La démarche Lean resituée dans le contexte historique du management.
- La philosophie du Lean Management.
- Le principe de valeur ajoutée pour le client.

Exercice
Questionnaire sur la démarche Lean.

2 Les déclinaisons du Lean Management

- Le Lean production (ou lean manufacturing) pour l'optimisation des secteurs productifs.
- Optimiser le développement des nouveaux produits avec le Lean développement.
- Le Lean Administration pour l'optimisation des autres secteurs non productifs.

3 Les principaux outils utilisés par le Lean management

- Le 5S pour éliminer les causes de nombreux petits problèmes, sources de perte d'efficacité.
- La VSM (Value Stream Mapping) pour définir les enjeux et les actions prioritaires d'un plan de mise en œuvre.
- La visualisation pour une transparence des résultats en temps réel pour améliorer la réactivité aux problèmes constatés.

Exercice
Jeu de simulation 5S pour illustrer de manière ludique les différentes étapes d'un chantier 5S.

4 Le Lean développement

- Les objectifs du Lean développement.
- La satisfaction du client.
- L'optimisation des processus de développement des nouveaux produits.
- Les outils : le Design to Cost et la standardisation.

Exercice
Exemple de mise en place du Lean développement.

5 Le Lean Production

- Le but principal du Lean Production (Manufacturing).
- Les ressources productives de l'entreprise.
- Les outils : la notion de Taktime, le SMED, le TPM, le Hoshin de Flux, le Kanban, les UAP/UET.

Exercice
Le jeu de simulation "SMED" permet d'illustrer de manière ludique les différentes étapes d'un chantier SMED.

MOYENS PÉDAGOGIQUES ET TECHNIQUES

• Les moyens pédagogiques et les méthodes d'enseignement utilisés sont principalement : aides audiovisuelles, documentation et support de cours, exercices pratiques d'application et corrigés des exercices pour les formations pratiques, études de cas ou présentation de cas réels pour les séminaires de formation.
• À l'issue de chaque formation ou séminaire, ORSYS fournit aux participants un questionnaire d'évaluation du cours qui est ensuite analysé par nos équipes pédagogiques.
• Une feuille d'émargement par demi-journée de présence est fournie en fin de formation ainsi qu'une attestation de fin de formation si le participant a bien assisté à la totalité de la session.

MODALITÉS ET DÉLAIS D'ACCÈS

L'inscription doit être finalisée 24 heures avant le début de la formation.

ACCESSIBILITÉ AUX PERSONNES HANDICAPÉES

Pour toute question ou besoin relatif à l'accessibilité, vous pouvez joindre notre équipe PSH par e-mail à l'adresse psh-accueil@orsys.fr.

6 Le Lean Administration

- Objectifs et démarche.
- Les processus administratifs.
- L'outil VSM appliqué à la circulation de l'information.

Exercice

Exemple d'application de l'outil VSM.

7 Conclusion

- La démarche Lean : une révolution culturelle qui nécessite de repenser les relations managériales.
- Les forces et les limites de la démarche Lean.
- L'étape indispensable pour évoluer vers les nouveaux modes émergents de management.