

Gestion d'un projet numérique

Cours Pratique de 2 jours

Réf : GNU - Prix 2022 : 1 490€ HT

À l'issue de ce module, le participant maîtrisera un ensemble de compétences spécifiques liées à la gestion de projets numériques : outils et techniques, vocabulaire et particularités.

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

À l'issue de la formation l'apprenant sera en mesure de :

Définir le besoin, la méthodologie et le périmètre d'un projet numérique

Définir les rôles et les tâches sur un projet numérique

Suivre la réalisation d'un projet numérique

Gérer et maintenir la solution et le service

MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

Ce stage très interactif s'appuie sur une alternance d'apports théoriques, de travaux pratiques, d'échanges, d'ateliers et d'études de cas contextualisés.

EXERCICE

Apports théoriques et exercices pratiques.

LE PROGRAMME

dernière mise à jour : 02/2019

1) Définir le besoin

- Diagnostiquer les besoins.
- Définir le périmètre.
- Structurer la communication entre acteurs : enchaînement d'actions et échanges d'informations.
- Les techniques de recueil de l'information.

Exercice : Définir le périmètre, les échanges et les acteurs.

2) Sélectionner une méthodologie de projet numérique adaptée

- Les cycles de vie du projet : prédictif, adaptatif...
- Le choix du cycle de vie.
- Découper en phases et définir les jalons.

Exercice : Élaborer un plan de management projet.

3) Définir le périmètre d'un projet numérique

- Déterminer le périmètre du projet et organiser le découpage hiérarchique.
- Valider les livrables attendus par les instances (groupe d'utilisateurs et comité de pilotage).

Exercice : Définition du cycle de vie et construction d'un WBS.

4) Définir les rôles et les acteurs, attribuer les tâches

- Le projet, une entreprise temporaire.
- Constituer l'équipe projet.
- Les différentes organisations : fonctionnelles, matricielles, par projet...
- Acteurs et rôles dans le projet : maîtrise d'ouvrage, maîtrise d'œuvre, autres acteurs...
- Définition d'une tâche élémentaire.
- Le séquençage des tâches, le réseau de contraintes.

FINANCEMENT

Ce cours fait partie des actions collectives Atlas.

PARTICIPANTS

Toute personne amenée à piloter ou participer à un projet.

PRÉREQUIS

Avoir suivi la formation "Gestion opérationnelle de projet" ou pouvoir justifier de compétences équivalentes.

COMPÉTENCES DU FORMATEUR

Les experts qui animent la formation sont des spécialistes des matières abordées. Ils ont été validés par nos équipes pédagogiques tant sur le plan des connaissances métiers que sur celui de la pédagogie, et ce pour chaque cours qu'ils enseignent. Ils ont au minimum cinq à dix années d'expérience dans leur domaine et occupent ou ont occupé des postes à responsabilité en entreprise.

MODALITÉS D'ÉVALUATION

Le formateur évalue la progression pédagogique du participant tout au long de la formation au moyen de QCM, mises en situation, travaux pratiques...

Le participant complète également un test de positionnement en amont et en aval pour valider les compétences acquises.

MOYENS PÉDAGOGIQUES ET TECHNIQUES

- Les moyens pédagogiques et les méthodes d'enseignement utilisés sont principalement : aides audiovisuelles, documentation et support de cours, exercices pratiques d'application et corrigés des exercices pour les stages pratiques, études de cas ou présentation de cas réels pour les séminaires de formation.
- À l'issue de chaque stage ou séminaire, ORSYS fournit aux participants un questionnaire d'évaluation du cours qui est ensuite analysé par nos équipes pédagogiques.
- Une feuille d'émargement par demi-journée de présence est fournie en fin de formation ainsi qu'une attestation de fin de formation si le stagiaire a bien assisté à la totalité de la session.

MODALITÉS ET DÉLAIS D'ACCÈS

L'inscription doit être finalisée 24 heures avant le début de la formation.

ACCESSIBILITÉ AUX PERSONNES HANDICAPÉES

Vous avez un besoin spécifique d'accessibilité ? Contactez Mme FOSSE, référente handicap, à l'adresse suivante psh-accueil@orsys.fr pour étudier au mieux votre demande et sa faisabilité.

- Planifier les ressources, le diagramme de GANTT.

Exercice : Réaliser la matrice de responsabilité du projet. Établir un diagramme de GANTT.

5) Suivre et valider la conception détaillée et les développements

- Validation et décision des diverses instances (comité de pilotage, groupe d'utilisateurs).
- Les techniques de validation.
- Les indicateurs pertinents.
- Mesurer les écarts.
- Rendre compte de la performance.
- Contrats de service et qualité de service.

Travaux pratiques : Définir une matrice de compatibilité. Définition des indicateurs de suivi (avancement et valeur acquise).

6) Suivre et valider les tests d'intégration et les recettes

- L'importance des tests et des recettes.
- Organiser les tests et les recettes.
- La planification et le suivi des tests et recettes.

Exercice : Les types de tests et contrôles.

7) Préparer la mise en production et la documentation

- La mise en service : facteurs de succès et facteurs d'échecs.
- Définir les documents utilisateurs et le guide d'utilisation.
- Gérer la documentation de projet, la configuration.

LES DATES

LYON

2022 : 11 août, 17 oct.

PARIS LA DÉFENSE

2022 : 11 août, 13 oct., 12 déc.

CLASSE A DISTANCE

2022 : 11 août, 13 oct., 12 déc.