

DiGiTT®, Lean management, certification certification à distance incluse

Formation en ligne - 9h45

Réf : 3FU - Prix 2024 : 950€ HT

Le Lean management n'est pas qu'un outil de gestion. C'est aussi une philosophie pouvant s'appliquer à plusieurs secteurs, de l'industrie aux services, ou à la fonction hospitalière. Ce parcours en ligne se présente sous la forme d'un SPOC (Small Private Online Courses). Il vous permettra d'apprendre à opérer une transformation Lean dans votre domaine d'activité.

PARTICIPANTS

Toutes les personnes souhaitant connaître les bases de la pensée Lean ou mettre en place le Lean ou ses principes au sein de son organisation.

PRÉREQUIS

Aucune connaissance particulière.

COMPÉTENCES DU FORMATEUR

Les experts qui ont conçu la formation et qui accompagnent les apprenants dans le cadre d'un tutorat sont des spécialistes des sujets traités. Ils ont été validés par nos équipes pédagogiques tant sur le plan des connaissances métiers que sur celui de la pédagogie, et ce pour chaque cours. Ils ont au minimum cinq à dix années d'expérience dans leur domaine et occupent ou ont occupé des postes à responsabilité en entreprise.

MODALITÉS D'ÉVALUATION

La progression de l'apprenant est évaluée tout au long de sa formation au moyen de QCM, d'exercices pratiques, de tests ou d'échanges pédagogiques.

Sa satisfaction est aussi évaluée à l'issue de sa formation grâce à un questionnaire.

MOYENS PÉDAGOGIQUES ET TECHNIQUES

Les moyens pédagogiques et les méthodes d'enseignement utilisés sont principalement : documentation et support de cours, exercices pratiques d'application et corrigés des exercices, études de cas ou présentation de cas réels. ORSYS fournit aux participants un questionnaire d'évaluation du cours qui est ensuite analysé par nos équipes pédagogiques. Une attestation de fin de formation est fournie si l'apprenant a bien suivi la totalité de la formation.

MODALITÉS ET DÉLAIS D'ACCÈS

L'inscription doit être finalisée 24 heures avant le début de la formation.

ACCESSIBILITÉ AUX PERSONNES HANDICAPÉES

Vous avez un besoin spécifique d'accessibilité ? Contactez Mme FOSSE, référente handicap, à l'adresse suivante psh-accueil@orsys.fr pour étudier au mieux votre demande et sa faisabilité.

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

À l'issue de la formation l'apprenant sera en mesure de :

Connaître les fondements de la philosophie Lean et adopter le mindset du manager Lean

Identifier les sources de gaspillage visibles et cachées et utiliser les outils Lean pour les éliminer

Prendre en charge les erreurs à chaque maillon de la chaîne de production

Optimiser ses flux en réduisant ses lots de fabrication et en les synchronisant avec la demande

Structurer l'entreprise autour du client plutôt qu'autour de ses différentes fonctions

PÉDAGOGIE ET PRATIQUES

Pédagogie active mixant pratique, théorie, gamification et partages. Un chef de projet coordonne les échanges et un service technique est dédié au support de l'apprenant. La formation est diffusée au format SCORM et accessible en illimité pendant 1 an.

ACTIVITÉS DIGITALES

La formation débute par un test pour évaluer son niveau DiGiTT® et activer sa DigiThèque. Elle se poursuit par un questionnaire qui permet d'échanger sur ses besoins avec le formateur, ainsi que, des cours interactifs, des exercices corrigés, des quiz, des fiches de synthèse, des vidéos d'experts, des activités sociales, une classe à distance sur mesure, des échanges Elle se clôture par le passage de l'examen DiGiTT®.

CERTIFICATION

Cette formation travaillera vos connaissances sur une des 9 thématiques du référentiel de certification professionnelle DiGiTT®. Il s'agit d'une certification qui atteste pour une durée de 3 ans des connaissances digitales de l'apprenant sur une échelle de 1 000 points. Elle est considérée sans échec, car un diplôme est délivré quel que soit le score atteint et situe l'apprenant sur un des 3 niveaux : Intermédiaire, Avancé, Expert. La souscription à la certification est incluse dans l'inscription et engage l'apprenant à passer son examen en ligne dans les 4 mois qui suivent le début de sa formation. L'examen dure 2 H 00 et se présente sous la forme de 100 questions dont la difficulté s'adapte selon les réponses de l'apprenant. La surveillance est faite par un logiciel et est enregistrée à des fins de contrôle de conformité. Une fois l'examen réalisé, l'apprenant peut consulter en direct ses résultats, récupérer son attestation et son diplôme sur son espace DiGiTT®.

LE PROGRAMME

dernière mise à jour : 03/2022

1) Bien démarrer sa formation

- Suivre un test d'évaluation sur la plateforme DiGiTT®.

- Mieux comprendre son parcours de formation.
- Se positionner et s'orienter avant de débiter sa formation.

Activités digitales : Test d'évaluation DiGiTT® avec ouverture d'un espace DiGiTT et accès à une Digithèque de ressources digitales pour s'entraîner. Test de positionnement et d'orientation débriefé par le formateur.

2) Comprendre la philosophie du Lean

- Connaître l'existence d'un processus idéal et identifier ses caractéristiques-clés.
- Comprendre les différences entre le processus actuel et le processus idéal.
- Identifier les sources de gaspillage dans une perspective Lean.

Activités digitales : Cours interactifs, questions, vidéo d'expert, activité pratique, échanges et travail personnel sur la digithèque DIGITT®.

3) Manipuler les indicateurs-clés

- Identifier les caractéristiques d'un processus et en construire une représentation visuelle.
- Comprendre et appliquer deux indicateurs (durée et capacité théorique du flux) pour analyser un processus.
- Améliorer les processus à l'aide des indicateurs.

Activités digitales : Cours interactifs, questions, activité pratique "représenter visuellement son processus" et "évaluer son processus", échanges et travail personnel sur la digithèque DIGITT®.

4) Garantir l'amélioration continue

- Comprendre l'amélioration continue et comment l'entretenir.
- Rendre les problèmes visibles grâce aux andons et au management par le stress.

Activités digitales : Questions, quiz, vidéo d'expert, activité pratique "Imaginer son système d'Andon", échanges et travail personnel sur la digithèque DIGITT®.

5) Découvrir et mettre en œuvre les principes de la qualité à la source

- Comprendre l'importance de la qualité à la source.
- Savoir mettre en œuvre la qualité à la source avec la standardisation des tâches.
- Identifier la cause première d'un problème : les "cinq pourquoi" et les diagrammes en arêtes de poisson.
- Intégrer des méthodes de prévention des erreurs.

Activités digitales : Cours interactifs, questions, vidéo d'expert, activité pratique "trouver la cause première à un de ses problèmes", échanges et travail personnel sur la digithèque DIGITT®.

6) Optimiser ses flux

- Comprendre les pièges que posent les lots volumineux et les avantages apportés par la réduction de leur taille.
- Calculer l'impact de la taille des lots sur la durée, le stock et le débit du flux.
- Découvrir les techniques de réduction de la taille des lots et d'optimisation des processus.

Activités digitales : Cours interactifs, questions, quiz, activité pratique "réduire la taille des lots", échanges et travail personnel sur la digithèque DIGITT®.

7) Maîtriser les flux en fonction du temps : le "juste-à-temps"

- Distinguer un système d'approvisionnement sur demande d'un système d'approvisionnement automatique.
- Synchroniser la production et la demande par la mise en place de kanbans.
- Échanger en classe virtuelle avec son tuteur.

Activités digitales : Cours interactifs, questions, quiz, vidéo d'expert, activité pratique "imaginer la mise en place du kanban au sein de son organisation", échanges et travail personnel sur la digithèque DIGITT®.

8) Mettre en place une organisation cellulaire

- Comprendre les avantages de l'aménagement cellulaire et les différences avec l'aménagement fonctionnel.
- Concevoir et mettre en œuvre des cellules de travail au sein de son entreprise à l'aide de techniques spécialisées.
- Compléter sa formation avec les suggestions de son tuteur et des outils.

Activités digitales : Cours interactifs, questions, vidéo d'expert, activité pratique "déterminer si une organisation en cellules serait judicieuse au sein de son entreprise", échanges et travail personnel sur la digithèque DIGITT®. Ressources complémentaires.

9) Attester ses compétences

- Développer et approfondir ses connaissances et compétences au travers de la digithèque.
- Planifier son examen ligne.
- Passer son examen de certification DiGiTT® en ligne.

Examen : Entraînement et examen.

NOS POINTS FORTS

- Séquences de courte durée
- Activités digitales variées
- Accès illimité pendant 1 an ou pendant la durée du parcours
- Tutorat personnalisé inclus ou en option
- Accès multi-device (smartphone, tablette ou ordinateur)