

Opleiding : Agile project, contractualisering

Praktijkcursus - 1d - 07u - Ref. AGN

Prijs : 760 € V.B.

Agile modellen plaatsen outsourcing in een nieuwe context en stellen het in feite ter discussie. Hoe kunnen we agile outsourcing opbouwen? Dit seminar presenteert de voorwaarden voor agile, collaborative en partnership-based contracting. Je zult ontdekken hoe, in lijn met agile waarden, outsourcing een samenwerking tussen bedrijven kan worden.

Pedagogische doelstellingen

Aan het einde van de training is de deelnemer in staat om:

- ✓ De voordelen en risico's van langlopende IT-uitbestedingscontracten delen
- ✓ Deel de logica van inkopers en de mindset van operationeel personeel dat in agile modus werkt
- ✓ Karakterisering van de spanning tussen traditionele contracten en agile samenwerking
- ✓ Het meest geschikte type agile contractualisering kiezen voor de gewenste werkingsmodus
- ✓ Het delen van de KPI's en verplichtingen voor een flexibele, op partnerschap gebaseerde en evenwichtige contractuele aanpak
- ✓ Ontdek de specifieke kenmerken van contractualisering in de context van "wendbaarheid op schaal".

Doelgroep

IT-inkoopmanagers en -medewerkers, IT-managers, IT-productmanagers in contact met hun leveranciers, managers en medewerkers aan leveranciers- en ESN-zijde.

Voorafgaande vereisten

Geen speciale kennis vereist.

Praktische modaliteiten

Leer methodes

Een participatieve conferentie-debatvorm.

DEELNEMERS

IT-inkoopmanagers en -medewerkers, IT-managers, IT-productmanagers in contact met hun leveranciers, managers en medewerkers aan leveranciers- en ESN-zijde.

VOORAFGAANDE VEREISTEN

Geen speciale kennis vereist.

VAARDIGHEDEN VAN DE CURSUSLEIDER

De deskundigen die de cursus leiden zijn specialisten op het betreffende vakgebied. Zij werden geselecteerd door onze pedagogische teams zowel om hun vakkennis als hun pedagogische vaardigheden voor elke cursus die zij geven. Zij hebben minstens vijf tot tien jaar ervaring in hun vakgebied en oefenen of oefenden verantwoordelijke bedrijfsfuncties uit.

BEOORDELINGSMODALITEITEN

De cursusleider beoordeelt de pedagogische vooruitgang van de deelnemer gedurende de gehele cursus aan de hand van meerkeuzevragen, praktijksituaties, praktische opdrachten, ...
De deelnemer legt ook van tevoren en naderhand een test af ter bevestiging van de verworven kennis.

Opleidingsprogramma

1 Participatieve workshop, analyse van agile outsourcing cases

- Presentatie door deelnemers van verschillende "agile" contracten die ze hebben afgesloten.
- Beschrijving van wat er is gebeurd en welke problemen deze zaken oproepen.
- Standaardvoorstel van geanonimiseerde contracten die moeten worden geanalyseerd.

Groepsdiscussie

Préciser les caractéristiques des contrats et les tensions qui accompagnent leur exécution. Les contrats sont positionnés dans une typologie (MopCo).

2 Herformulering van de elementen ontdekt in de workshop, Waterval en wendbaarheid

- De rol van artefacten in Waterfall.
- De werkingsmodus Waterval.
- De Scrum-versie van wendbaarheid.
- Waterval en agile: twee verschillende besturingsmodellen.
- Waterval maakt eenvoudige uitbestedingscontracten mogelijk.
- Contracten "een beetje te eenvoudig".
- De verleiding om Scrum op te nemen in traditionele uitbestedingscontracten.
- Het WaterScrumFall-diagram. Procedures voor het bepalen van de prijs van ontwikkelingsiteraties.

3 Participatieve workshop, onverenigbare doelstellingen ontdekken

- De keuzes ontdekken die gemaakt moeten worden om de doelstellingen van de belanghebbenden coherent te maken.
- Spécialiser le fournisseur sur une activité pour laquelle le client contrôle les entrées/sorties.
- Zoek de voordelen van samenwerking door niet alleen de prestaties van de leverancier te meten.
- De verschillende mogelijke vormen van alternatieve contractualisatie, hun voordelen en beperkingen.

Casestudy

Praktijkvoorbeeld: specialisatie van een leverancier in een codeeractiviteit waardoor micropakketten kunnen worden gecontracteerd, maar versus samenwerking van middelen voor een reeks activiteiten.

4 Herformulering van elementen ontdekt in de workshop

- Succesvolle agile outsourcing is een partnerschap.
- Geleidelijke implementatie van OKR's voor samenwerking. Agile uitbestedingscontracten op schaal
- Dingen gedaan krijgen en controleren.
- De contractuele definitie van het "User Story" is klaar.
- Kanteling van activiteiten en contractuele acceptatiefase.
- Taylorisme afzweren. Dingen samen doen.
- Controle door de klant is gebaseerd op de competentie van de klant.
- KPI's en verplichtingen voor agile samenwerking.

PEDAGOGISCHE EN TECHNISCHE MIDDELEN

- De gebruikte pedagogische middelen en cursusmethoden zijn voornamelijk: audiovisuele hulpmiddelen, documentatie en cursusmateriaal, praktische oefeningen en correcties van de oefeningen voor praktijkstages, casestudies of reële voorbeelden voor de seminars.
- Na afloop van de stages of seminars verstrekt ORSYS de deelnemers een evaluatievragenlijst over de cursus die vervolgens door onze pedagogische teams wordt geanalyseerd.
- Na afloop van de cursus wordt een presentielijst per halve dag verstrekt, evenals een verklaring van de afronding van de cursus indien de stagiair alle sessies heeft bijgewoond.

TOEGANGSMODALITEITEN EN TERMIJNEN

De inschrijving dient 24 uur voor aanvang van de cursus plaatsgevonden te hebben.

TOEGANKELIJKHEID VOOR MINDERVALIDEN

Is voor u speciale toegankelijkheid vereist? Neem contact op met mevr. FOSSE, contactpersoon voor mindervaliden, via het adres psh-accueil@ORSYS.fr om uw verzoek en de haalbaarheid daarvan zo goed mogelijk te bestuderen.

