

Opleiding : De Kanban-methode duurzaam inzetten

Praktijkcursus - 1d - 7u00 - Ref. ANK

Prijs : 800 € V.B.

Hoe kun je de Kanban-methode met de meeste kans op succes implementeren? Deze training toont je de voordelen en beperkingen van de Kanban-methode als flowmanagementmethode voor de industriële sector.

Pedagogische doelstellingen

Aan het einde van de training is de deelnemer in staat om:

- ✓ De intrinsieke voordelen van Kanban en de voordelen voor jouw bedrijf begrijpen
- ✓ De grenzen van Kanban begrijpen
- ✓ Kanban op een gestructureerde manier inzetten
- ✓ Een Kanban duurzaam maken en aanpassen aan veranderende markten

Doelgroep

Managers en supervisors die voornamelijk werkzaam zijn in werkplaatsen, planning/MRP-afdelingen, toeleveringsketens en logistiek, magazijnen en IS/ERP.

Voorafgaande vereisten

Geen speciale kennis vereist.

Praktische modaliteiten

Oefening

Simulatie waarin push-, pull- en just-in-time-stromen worden vergeleken, zodat deelnemers de belangrijkste voordelen van Kanban kunnen visualiseren.

Opleidingsprogramma

DEELNEMERS

Managers en supervisors die voornamelijk werkzaam zijn in werkplaatsen, planning/MRP-afdelingen, toeleveringsketens en logistiek, magazijnen en IS/ERP.

VOORAFGAANDE VEREISTEN

Geen speciale kennis vereist.

VAARDIGHEDEN VAN DE CURSUSLEIDER

De deskundigen die de cursus leiden zijn specialisten op het betreffende vakgebied. Zij werden geselecteerd door onze pedagogische teams zowel om hun vakkennis als hun pedagogische vaardigheden voor elke cursus die zij geven. Zij hebben minstens vijf tot tien jaar ervaring in hun vakgebied en oefenen of oefenden verantwoordelijke bedrijfsfuncties uit.

BEOORDELINGSMODALITEITEN

De cursusleider beoordeelt de pedagogische vooruitgang van de deelnemer gedurende de gehele cursus aan de hand van meerkeuzevragen, praktijksituaties, praktische opdrachten, ...
De deelnemer legt ook van tevoren en naderhand een test af ter bevestiging van de verworven kennis.

1 De relevantie van Kanban ontdekken

- Verhelder de gebruikelijke vragen die Kanban oproept.
- Ontdek Kanban en de implementatie ervan aan de hand van het voorbeeld van apotheken.
- Een heuristische benadering van de grootte van Kanban-lussen.
- De impact van Kanban op voorraadvermindering identificeren.

Praktisch werk

Jeu de simulation flux poussés, tirés, tendus. Partage de la vision et des retours d'expériences sur le Kanban, afin de prendre conscience des problématiques induites par cette méthode.

2 Kanban-principes

- Vereisten beheren met behulp van de Kanban-tag.
- Kanban-principes toepassen. Werkplaatsactiviteiten.
- De fundamentele verschillen begrijpen tussen push, pull en just-in-time flows.
- Inzicht in de bijdrage van de verschillende Kanban-varianten: de meest geschikte kiezen voor de behoeften van je bedrijf.

Groepsdiscussie

Vergelijking van de voor- en nadelen van push- en pull-stromen.

3 Succesvolle eerste implementatie en dagelijkse bewaking van Kanban

- Identificeer de voordelen van Kanban op het gebied van productiebeheer.
- Wees je bewust van de grenzen van Kanban in productiemanagement.
- Het Kanban-bord voor werkplaatsbeheer bouwen: de 3 zones indelen.
- De tabel dagelijks gebruiken: prioriteiten beheren en aandachtspunten.

Praktisch werk

Kanban-lussen en triggerdrempels berekenen op het Kanban-bedieningspaneel. Werken in subgroepen en collectieve debriefing.

4 Kanban blijven gebruiken binnen het bedrijf

- De Kanban betrouwbaarder maken en verbeteren door passende monitoring.
- De Kanban aanpassen aan variaties in de vraag.
- Onderscheid de voordelen en beperkingen van Kanban in vergelijking met MRP.
- Stromen aanscherpen met Kanban.
- De voordelen van Kanban management software identificeren: de onderscheidende kenmerken.

Praktisch werk

Een GANTT-diagram opstellen om Kanban te implementeren. Werken in subgroepen en collectieve debriefing.

PEDAGOGISCHE EN TECHNISCHE MIDDELEN

- De gebruikte pedagogische middelen en cursusmethoden zijn voornamelijk: audiovisuele hulpmiddelen, documentatie en cursusmateriaal, praktische oefeningen en correcties van de oefeningen voor praktijkstages, casestudies of reële voorbeelden voor de seminars.
- Na afloop van de stages of seminars verstrekt ORSYS de deelnemers een evaluatievragenlijst over de cursus die vervolgens door onze pedagogische teams wordt geanalyseerd.
- Na afloop van de cursus wordt een presentielijst per halve dag verstrekt, evenals een verklaring van de afronding van de cursus indien de stagiair alle sessies heeft bijgewoond.

TOEGANGSMODALITEITEN EN TERMIJNEN

De inschrijving dient 24 uur voor aanvang van de cursus plaatsgevonden te hebben.

TOEGANKELIJKHEID VOOR MINDERVALIDEN

Is voor u speciale toegankelijkheid vereist? Neem contact op met mevr. FOSSE, contactpersoon voor mindervaliden, via het adres psh-accueil@ORSYS.fr om uw verzoek en de haalbaarheid daarvan zo goed mogelijk te bestuderen.