

Certificeringscursus voor gevorderde managers

Praktijkcursus - 13d - 91u00 - Ref. KMC

Als ervaren manager stelt deze cyclus u in staat om de nodige afstand te nemen van uw praktijk en uw hoofdtaken. U versterkt uw management op vijf belangrijke gebieden: de vaardigheden van uw personeel ontwikkelen, prestaties beoordelen, gemakkelijk communiceren, soepele relaties opbouwen met behulp van de ProcessCom®-aanpak en leidinggeven aan organisatorische verandering.

Pedagogische doelstellingen

Aan het einde van de training is de deelnemer in staat om:

- ✓ Ontwikkelen van werknemersvaardigheden en motivatie
- ✓ Individuele en collectieve prestaties beoordelen
- ✓ Leiderschaps- en communicatievaardigheden verbeteren
- ✓ Veranderingen beheeren door obstakels en weerstand te overwinnen
- ✓ Beter communiceren met Process Com

Doelgroep

Teamleiders, projectmanagers, lijn- of cross-functionele managers.

Voorafgaande vereisten

Ervaring met teammanagement vereist.

Praktische modaliteiten

Leer methodes

De cursussen die deel uitmaken van de certificeringscyclus kunnen in willekeurige volgorde worden gevolgd.

DEELNEMERS

Teamleiders, projectmanagers, lijn- of cross-functionele managers.

VOORAFGAANDE VEREISTEN

Ervaring met teammanagement vereist.

VAARDIGHEDEN VAN DE CURSUSLEIDER

De deskundigen die de cursus leiden zijn specialisten op het betreffende vakgebied. Zij werden geselecteerd door onze pedagogische teams zowel om hun vak kennis als hun pedagogische vaardigheden voor elke cursus die zij geven. Zij hebben minstens vijf tot tien jaar ervaring in hun vakgebied en oefenen of oefenden verantwoordelijke bedrijfsfuncties uit.

BEOORDELINGSMODALITEITEN

De cursusleider beoordeelt de pedagogische vooruitgang van de deelnemer gedurende de gehele cursus aan de hand van meerkeuzevragen, praktijksituaties, praktische opdrachten, ...
De deelnemer legt ook van tevoren en naderhand een test af ter bevestiging van de verworven kennis.

Samenstelling van het traject

Dit traject bestaat uit de volgende modules :

De vaardigheden van de medewerkers ontwikkelen

Ref. DCO - 2 dagen  4 / 5

Succesvol verandermanagement, aanpak en hulpmiddelen

Ref. CHA - 2 dagen  4 / 5

Uw mondelinge aanwezigheid en leiderschapsvaardigheden ontwikkelen

Ref. LVC - 2 dagen  4 / 5

Proces Com®, inleiding

Ref. PCE - 3 dagen  4 / 5

Certificering Senior Manager

Ref. KLX - 1 dag  5 / 5

Opleidingsprogramma

1 De prestaties van je team verbeteren

- Je prestaties als manager beoordelen.
- Begrijpen hoe je team werkt.
- Prestaties beoordelen.
- Potentieel en motivatie ontwikkelen.
- Meer samenhang voor betere prestaties.
- Persoonlijk actieplan voor vooruitgang.

Oefening

Zelfdiagnose. Identificeren van je managementstijl. Persoonlijke beoordeling. Diagnose stellen van de "persoonlijkheid" van je team. Diagnose stellen over de organisatie en het functioneren van je team. Opstellen van een activiteitendiagram voor je team.

2 De vaardigheden van uw werknemers ontwikkelen

- Ondersteun je team door je rechtmatige plaats in te nemen.
- Identificeer het potentieel en het maturiteitsniveau van je werknemers.
- Prioriteiten bepalen voor de ontwikkeling van vaardigheden.
- Delegatie in de tijd beheren.
- Individuele interviews afnemen.
- Implementeer een teamontwikkelingsplan.

Oefening

Individuele reflectie: elke deelnemer stelt een lijst op met opdrachten en taken die aan zijn team moeten worden gedelegeerd. Debriefing in groep. Individuele interviewoefeningen (delegatie-, follow-up- en motiveringsgesprekken) met video. Debriefing over geobserveerd gedrag.

PEDAGOGISCHE EN TECHNISCHE MIDDELEN

- De gebruikte pedagogische middelen en cursusmethoden zijn voornamelijk: audiovisuele hulpmiddelen, documentatie en cursusmateriaal, praktische oefeningen en correcties van de oefeningen voor praktijkstages, casestudies of reële voorbeelden voor de seminars.
- Na afloop van de stages of seminars verstrekt ORSYS de deelnemers een evaluatievragenlijst over de cursus die vervolgens door onze pedagogische teams wordt geanalyseerd.
- Na afloop van de cursus wordt een presentielijst per halve dag verstrekt, evenals een verklaring van de afronding van de cursus indien de stagiair alle sessies heeft bijgewoond.

TOEGANGSMODALITEITEN EN TERMIJNEN

De inschrijving dient 24 uur voor aanvang van de cursus plaatsgevonden te hebben.

TOEGANKELIJKHEID VOOR MINDERVALIDEN

Is voor u speciale toegankelijkheid vereist? Neem contact op met mevr. FOSSE, contactpersoon voor mindervaliden, via het adres psh-accueil@ORSYS.fr om uw verzoek en de haalbaarheid daarvan zo goed mogelijk te bestuderen.

3 Verandermanagement, aanpak en hulpmiddelen

- Voorstellingen van verandering.
- Aanpassen aan verandering.
- Betekenis geven aan en motiveren tot verandering.
- Communiceren over verandering.
- Ondersteunende verandering.

Oefening

Individuele reflectie: aan de hand van situaties uit het verleden de obstakels en tegenstrijdigheden van je collega's objectief identificeren. Een participatieve vergadering leiden. Groepsdebriefing. Training in actieve luistertechnieken.

4 Mondelinge aanwezigheid en leiderschapsvaardigheden ontwikkelen

- Leer de technieken van grote redenaars.
- Versterken van verbale en non-verbale communicatie.
- Leer de theatertechnieken die je nodig hebt om je publiek te boeien.
- Je visie duidelijk communiceren.
- Leiderschap en assertiviteit ontwikkelen.
- Je emotionele intelligentie ontwikkelen.

Oefening

Training en rollenspel. Individuele coaching op "op het podium komen", spelletjes over motiverende intenties. Een scène opvoeren: 3 minuten om te overtuigen en feedback van de groep.

5 Proces Com®, inleiding

- Leer jezelf beter kennen en begrijp hoe je werkt.
- Leren omgaan met verschillende mensen.
- Beïnvloedingstechnieken oefenen met respect voor anderen.
- De valkuilen van miscommunicatie in stressvolle situaties vermijden.
- Herstel een soepele relatie en kwaliteitsvolle interacties.
- Stel een persoonlijk voortgangsplan op.

Oefening

De persoonlijkheidsstructuur van elke deelnemer ontdekken. De kenmerken van de verschillende types op video belichten. Gefilmd interviews over casussen ingebracht door deelnemers. Ontdek de verschillende persoonlijkheidstypes onder stress aan de hand van filmfragmenten.

Data en plaats

KLAS OP AFSTAND

2026 : 1 apr., 27 mei, 12 okt., 14 dec.

PARIS LA DÉFENSE

2026 : 1 apr., 27 mei, 12 okt., 14 dec.