

Certificeringscursus productiemanager

Praktijkcursus - 12d - 84u00 - Ref. KPU
Prijs : 4850 € V.B.

Als een echte orkestleider plant, organiseert en controleert de productiemanager de productie om de gestelde doelen te bereiken. Het is een subtiele job die een evenwicht vereist tussen technische expertise en veranderingsmanagement. Deze certificeringscyclus helpt je om de basisprincipes (Lean, change management, continu verbeteren, enz.) en technieken (MRP, Just-in-Time, enz.) van de functie van productiemanager onder de knie te krijgen. U zult in staat zijn om deze benaderingen en tools in te zetten, uw teams te motiveren en te versterken, en de duurzaamheid van verbeteracties te garanderen.

Pedagogische doelstellingen

Aan het einde van de training is de deelnemer in staat om:

- ✓ Een erkende drijvende kracht achter verandering en voortdurende verbetering worden
- ✓ Vaardigheid in werkplaatsplanning, met name MRP/CBN-mechanismen
- ✓ Efficiëntie verbeteren
- ✓ Lean, Just-in-Time en Kanban op de juiste manier inzetten

Doelgroep

Werkplaatsmanagers, managers van productie- of productie-eenheden, teamleiders.

Voorafgaande vereisten

Ervaring met het aansturen van een team in de productie of aanverwante diensten.

Praktische modaliteiten

Leer methodes

De DUC-cursus is het instapniveau en moet aan het begin van de cyclus worden gevolgd. Het wordt aanbevolen om de AME en LMI cursussen in deze volgorde te volgen. MGP en MOT kunnen op elk moment tijdens de cyclus worden gevolgd.

DEELNEMERS

Werkplaatsmanagers, managers van productie- of productie-eenheden, teamleiders.

VOORAFGAANDE VEREISTEN

Ervaring met het aansturen van een team in de productie of aanverwante diensten.

VAARDIGHEDEN VAN DE CURSUSLEIDER

De deskundigen die de cursus leiden zijn specialisten op het betreffende vakgebied. Zij werden geselecteerd door onze pedagogische teams zowel om hun vakkennis als hun pedagogische vaardigheden voor elke cursus die zij geven. Zij hebben minstens vijf tot tien jaar ervaring in hun vakgebied en oefenen of oefenden verantwoordelijke bedrijfsfuncties uit.

BEOORDELINGSMODALITEITEN

De cursusleider beoordeelt de pedagogische vooruitgang van de deelnemer gedurende de gehele cursus aan de hand van meerkeuzevragen, praktijksituaties, praktische opdrachten, ...
De deelnemer legt ook van tevoren en naderhand een test af ter bevestiging van de verworven kennis.

Samenstelling van het traject

Dit traject bestaat uit de volgende modules :

Productiemanager, de basis	
Ref. DUC - 2 dagen	★ 5 / 5
Productie beheren met MRP	
Ref. MGP - 2 dagen	★ 4 / 5
Managen door voortdurende verbetering	
Ref. AME - 2 dagen	★ 4 / 5
Lean Management in de industriële sector	
Ref. LMI - 2 dagen	★ 4 / 5
Uw team leiden en motiveren	
Ref. MOT - 3 dagen	★ 4 / 5
Certificering productiemanager	
Ref. KYU - 1 dag	

Opleidingsprogramma

1 Productiemanager, de sleutels tot het werk

- Inzicht in uw omgeving voor meer efficiëntie.
- De klant weer centraal stellen. De verwachtingen van de klant in kaart brengen.
- Operationele prestaties verbeteren.
- Het concept van toegevoegde waarde begrijpen, niet toegevoegde waarde identificeren.
- De gereedschappen die gebruikt moeten worden.
- Gebruik het PDCA-wiel.
- Leer over essentiële hulpmiddelen in het veld: roodgroen, 5S-projecten, Smed, Hoshin flows.
- Je personeel motiveren en opleiden.
- Fasen van weerstand tegen verandering identificeren en attitudes vergemakkelijken.
- Je managementstijl aanpassen aan de situaties die je tegenkomt.

Praktisch werk

Groepsdiscussies en praktijkuitwisselingen over managementinstrumenten. Een proceskaart opstellen. 5S-simulaties uitvoeren. Praktische probleemoplossende oefeningen.

PEDAGOGISCHE EN TECHNISCHE MIDDELEN

- De gebruikte pedagogische middelen en cursusmethoden zijn voornamelijk: audiovisuele hulpmiddelen, documentatie en cursusmateriaal, praktische oefeningen en correcties van de oefeningen voor praktijkstages, casestudies of reële voorbeelden voor de seminars.
- Na afloop van de stages of seminars verstrekt ORSYS de deelnemers een evaluatievragenlijst over de cursus die vervolgens door onze pedagogische teams wordt geanalyseerd.
- Na afloop van de cursus wordt een presentielijst per halve dag verstrekt, evenals een verklaring van de afronding van de cursus indien de stagiair alle sessies heeft bijgewoond.

TOEGANGSMODALITEITEN EN TERMIJNEN

De inschrijving dient 24 uur voor aanvang van de cursus plaatsgevonden te hebben.

TOEGANKELIJKHEID VOOR MINDERVALIDEN

Is voor u speciale toegankelijkheid vereist? Neem contact op met mevr. FOSSE, contactpersoon voor mindervaliden, via het adres psh-accueil@ORSYS.fr om uw verzoek en de haalbaarheid daarvan zo goed mogelijk te bestuderen.

2 Managen door voortdurende verbetering

- De fundamenteën van verbetering.
- De verschillen identificeren tussen Total Quality, Lean, Kaizen, Six Sigma® en continue verbetering.
- Ken het basisconcept: PDCA.
- Een project voor continue verbetering leiden.
- Basisinstrumenten voor projectmanagement definiëren: tijdschema, resourcebeheer, voortgang.
- Plan de fasen: het delen van de diagnose, openings-, voortgangs- en afsluitingsbijeenkomsten.
- Leer het juiste diagnosegereedschap te gebruiken.
- Kies een SMART-doelstelling.
- Het probleem zo dicht mogelijk bij de grond oplossen.
- Laten we eenvoudig beginnen: de 5P's.
- Laten we het probleem stellen: QQQQCPC, is wel/niet.
- Andere hulpmiddelen voor continue verbetering.
- Effectief communiceren en motiveren, zo dicht mogelijk bij de werkzaamheden.

Praktisch werk

Ontdekken door cijfers. Feedback en zelfdiagnose over de gebruikte tools. Oefeningen voor het formatteren van gegevens, workshop over het definiëren van doelstellingen. Praktische oefeningen in probleemoplossing: de juiste vragen stellen.

3 Productie beheren met MRP

- De basisprincipes van productiemanagement.
- De doelstellingen van klanten en leveranciers herkennen.
- Maak een onderscheid tussen de vijf productietypen.
- De basisprincipes van MRP - Behoeften berekenen.
- De opeenvolgende berekeningsniveaus en hun kenmerken begrijpen.
- De gedetailleerde mechanismen voor het berekenen van MRP/CBN-hoeveelheden beheersen.
- Planning en start van de workshop.
- De rol van lancering en planning begrijpen.
- De verschillende planningscriteria, hun relevantie en beperkingen begrijpen.
- Inkoop en voorraadbeheer met behulp van MRP.
- De traditionele leveringsmethoden begrijpen.
- De inhoud van bevoorradingsplannen en hun toepassingen beheersen.
- Nieuwe vormen van samenwerking in de uitgebreide onderneming.
- Inzicht in nieuwe manieren van werken met klanten en leveranciers.
- De meest geschikte methode voor debietbeheer kiezen.

Praktisch werk

Discussies over de huidige eisen van klanten in termen van toeleveringsketen en doorlooptijden. Inleidende berekeningen over MRP-mechanismen. Productie van PDP- en CBN-berekeningstabellen. Analyse van de impact van onvoorziene omstandigheden in de toeleveringsketen op CBN.

4 Lean Management in de industriële sector

- Ontdek Lean Manufacturing.
- De context en geschiedenis van Lean Manufacturing begrijpen.
- De principes van Lean Manufacturing begrijpen.
- Het productieproces definiëren en diagnosticeren.
- Het proces beschrijven met behulp van Value Stream Mapping.
- Identificeer en bereken de toegevoegde en niet-toegevoegde waarden van het proces.
- Werken met pull flow: hulpmiddelen om het proces te optimaliseren.
- Just-in-Time implementeren met Kanban.
- Het proces optimaliseren met TPM: de sterke punten van TPM, de implementatie en de uitdagingen.
- Normen toepassen en handhaven.
- 5S-resultaten behouden met visueel beheer.
- Visueel management gebruiken om een team te leiden.

Praktisch werk

Casestudy van een productieproces: opbouw van Value Stream Mapping in een werkgroep. Presentatie van de resultaten aan de grote groep en debriefing door de spreker. Simulatie van een AIC-vergadering in het bedrijf: agenda en moderatie.

5 Je team motiveren en leiden

- Stel gemeenschappelijke referenties op met je team.
- Je team leiden.
- Communicatieve vaardigheden.
- Succesvolle win-win onderhandelingen.
- Vertrouwen opbouwen.
- De motivatiehefbomen gebruiken.
- Durf te delegeren.
- Stel je persoonlijke voortgangsactieplan op.

Praktisch werk

Casestudies en collectieve reflectie over leidinggevend leiderschap.
Casestudies en debriefing: assertiviteit, teamvergaderingen leiden.

Data en plaats

KLAS OP AFSTAND

2026 : 9 maa., 28 mei, 12 okt.

PARIS LA DÉFENSE

2026 : 9 maa., 28 mei, 12 okt.