

Opleiding : Projectkosten en -risico's beheersen

Praktijkcursus - 2d - 14u00 - Ref. MCR

Prijs : 1370 € V.B.

★★★★★ 4,1 / 5

Alle projectmanagers moeten alle kosten van hun projecten onder controle houden om een duidelijk beeld te krijgen van de winstgevendheid ervan. In deze cursus krijg je de essentiële knowhow om zinvolle indicatoren te definiëren, ze te controleren en ze te communiceren naar belanghebbenden.

Pedagogische doelstellingen

Aan het einde van de training is de deelnemer in staat om:

- ✓ Alle kosten van een project definiëren om kwaliteitsbeheer te garanderen
- ✓ Ervoor zorgen dat het project winstgevend is in lijn met de business case
- ✓ Projectrisicobeheer integreren in budgetstrategie
- ✓ Communiceren met financieel management en belanghebbenden

Doelgroep

Projectmanagers.

Voorafgaande vereisten

Goede projectmanagementvaardigheden.

Praktische modaliteiten

Praktisch werk

Echte casestudies. Verwerving van technieken voor het berekenen en meten van kosten en risico's die direct kunnen worden gebruikt in projectmanagement.

Opleidingsprogramma

DEELNEMERS

Projectmanagers.

VOORAFGAANDE VEREISTEN

Goede

projectmanagementvaardigheden.

VAARDIGHEDEN VAN DE CURSUSLEIDER

De deskundigen die de cursus leiden zijn specialisten op het betreffende vakgebied. Zij werden geselecteerd door onze pedagogische teams zowel om hun vakkennis als hun pedagogische vaardigheden voor elke cursus die zij geven. Zij hebben minstens vijf tot tien jaar ervaring in hun vakgebied en oefenen of oefenden verantwoordelijke bedrijfsfuncties uit.

BEOORDELINGSMODALITEITEN

De cursusleider beoordeelt de pedagogische vooruitgang van de deelnemer gedurende de gehele cursus aan de hand van meerkeuzevragen, praktijksituaties, praktische opdrachten, ...
De deelnemer legt ook van tevoren en naderhand een test af ter bevestiging van de verworven kennis.

1 De dimensie projectkosten: context, gebruik en belanghebbenden

- De belangrijkste criteria van een project tegen elkaar afwegen: kosten, kwaliteit, deadline (prioritering en kriticitet).
- Kosten als onderdeel van het budget.
- Kosten als element van business case en winstgevendheid (R.O.I.).
- Methoden voor het schatten van uitgaven: een geheugensteuntje.
- Identificatie van hoofdrolspelers: rollen, belangen, uitdagingen en verantwoordelijkheden.
- Elementen van dialoog en communicatie over projectkosten met belangrijke belanghebbenden.

Praktisch werk

Positionering van de kostendimensie van een project, gebruik van de RACI-methode, onderzoek naar communicatie met belangrijke spelers op basis van een casestudy.

2 De economische aspecten van een project evalueren

- Investerings en activiteiten.
- IS-kosten en bedrijfskosten.
- Opsplitsing van een T.J.M.: de concepten van (in)directe kosten, volledige kosten.
- Belangrijkste principes van de ABC-methode.
- Berekening van winstgevendheid en meetindicatoren: NCW, IRR, DRC.
- TCO: totale eigendomskosten en verborgen kosten.
- De verschillende kostenevaluatietechnieken.
- Elementen van materiële en immateriële winsten en besparingen.

Praktisch werk

De winstgevendheid van een project berekenen: uitgaven- en besparingsposten identificeren, kosten en winstgevendheid waarderen en analyseren.

3 Projectkosten bewaken

- Verdiende-waardemethode.
- Kostenvariatie.
- Vertragingsvariantie.
- Variantieanalyse van voortgang en verbruik.
- Integratie in een meerjarenvizie: van budget tot business case.
- Beslissingsstrategieën, herschatting, EVM-aanpak.

Praktisch werk

Toepassing van de earned value-methode op een casestudy en kritische analyse van de methode.

4 Risicobeheer

- Risico's definiëren en identificeren.
- Kwalitatieve en kwantitatieve risicoanalyse: schattingen, voorzieningen.
- Ontwikkeling van responsstrategieën.
- Analyse van de impact van risico's op kosten en winstgevendheid.

Praktisch werk

Studie van de impact van risico's op kosten en winstgevendheid, vervolgens simulatie en analyse van alternatieve scenario's.

PEDAGOGISCHE EN TECHNISCHE MIDDELEN

- De gebruikte pedagogische middelen en cursusmethoden zijn voornamelijk: audiovisuele hulpmiddelen, documentatie en cursusmateriaal, praktische oefeningen en correcties van de oefeningen voor praktijkstages, casestudies of reële voorbeelden voor de seminars.
- Na afloop van de stages of seminars verstrekt ORSYS de deelnemers een evaluatievragenlijst over de cursus die vervolgens door onze pedagogische teams wordt geanalyseerd.
- Na afloop van de cursus wordt een presentielijst per halve dag verstrekt, evenals een verklaring van de afronding van de cursus indien de stagiair alle sessies heeft bijgewoond.

TOEGANGSMODALITEITEN EN TERMIJNEN

De inschrijving dient 24 uur voor aanvang van de cursus plaatsgevonden te hebben.

TOEGANKELIJKHEID VOOR MINDERVALIDEN

Is voor u speciale toegankelijkheid vereist? Neem contact op met mevr. FOSSE, contactpersoon voor mindervaliden, via het adres psh-accueil@ORSYS.fr om uw verzoek en de haalbaarheid daarvan zo goed mogelijk te bestuderen.

Data en plaats

KLAS OP AFSTAND

2026 : 16 maa., 18 mei, 12 okt., 7 dec.

PARIS LA DÉFENSE

2026 : 16 maa., 18 mei, 12 okt., 7 dec.