

Opleiding : Opslagruimte optimaliseren in KMO's

Praktijkcursus - 2d - 14u00 - Ref. MPJ

Prijs : 1360 € V.B.

Wat zijn de problemen met opslagruimte voor KMO's? Hoe kunt u uw opslagbehoeften definiëren en uw lay-out optimaliseren? Deze training helpt u de juiste reflexen en best practices aan te leren bij het overdragen van uw bedrijf, het transformeren of opzetten van een nieuwe faciliteit.

Pedagogische doelstellingen

Aan het einde van de training is de deelnemer in staat om:

- ✓ De wereld van warehousing begrijpen
- ✓ Bepaal de locatie op basis van klant- en technische beperkingen)
- ✓ Zorgen voor veiligheid bij het opzetten van een site

Doelgroep

Bedrijfsdirecteuren, supply chain managers, logistiek managers, magazijnmanagers of andere personen die verantwoordelijk zijn voor het opzetten van een opslagruimte.

Voorafgaande vereisten

Kennis van de belangrijkste functies van Excel-spreadsheets.

Praktische modaliteiten

Oefening

Praktische oefeningen gebaseerd op praktijkgevallen. Geleidelijke ontwikkeling van tools die hergebruikt kunnen worden in een operationele context.

Leer methodes

Actieve en participatieve onderwijsmethoden. Afwisseling van theorie en praktijk met toepassing op de context en ervaring van de deelnemers.

Opleidingsprogramma

DEELNEMERS

Bedrijfsdirecteuren, supply chain managers, logistiek managers, magazijnmanagers of andere personen die verantwoordelijk zijn voor het opzetten van een opslagruimte.

VOORAFGAANDE VEREISTEN

Kennis van de belangrijkste functies van Excel-spreadsheets.

VAARDIGHEDEN VAN DE CURSUSLEIDER

De deskundigen die de cursus leiden zijn specialisten op het betreffende vakgebied. Zij werden geselecteerd door onze pedagogische teams zowel om hun vakkennis als hun pedagogische vaardigheden voor elke cursus die zij geven. Zij hebben minstens vijf tot tien jaar ervaring in hun vakgebied en oefenen of oefenden verantwoordelijke bedrijfsfuncties uit.

BEOORDELINGSMODALITEITEN

De cursusleider beoordeelt de pedagogische vooruitgang van de deelnemer gedurende de gehele cursus aan de hand van meerkeuzevragen, praktijksituaties, praktische opdrachten, ... De deelnemer legt ook van tevoren en naderhand een test af ter bevestiging van de verworven kennis.

1 De uitdagingen van opslagruimte identificeren

- Verminder opslagruimte ten gunste van productieruimte.
- Zorgen voor de veiligheid van mensen, apparatuur en producten.
- De kwaliteit van opslag en orderverzamelen garanderen.
- Snellere verwerking en kortere reistijden.
- De productiviteit van overslag, opslag en voorbereiding optimaliseren.

Oefening

Diagnose stellen en de situatie binnen uw bedrijf inventariseren. Analyseer je opslagbehoeften.

2 De juiste locatie kiezen

- Identificeer de criteria waarmee rekening moet worden gehouden bij het kiezen van een locatie.
- Bepaal het doel van de ruimte: opslag, voorbereiding, cross-docking, enz.
- Overweeg opslagruimte uit te besteden: 3PL of 4PL logistieke dienstverlener.
- Rekening houden met de behoeften van onze partners: klanten, onderaannemers en leveranciers.
- Bestudeer de te behandelen debieten en volumes.

Oefening

Identificeer de criteria waarmee je rekening moet houden in je bedrijf. Beargumenteer je keuze met behulp van de SWOT-matrix.

3 Methode en hulpmiddelen voor het definiëren en optimaliseren van opslagruimte

- Stroom in kaart brengen met behulp van Value Stream Mapping (VSM).
- Diagnosticeer bewegingen met behulp van het spaghetti-diagram.
- De 5S-methode toepassen om de efficiëntie van het werkgebied te optimaliseren en te behouden.
- Bereken de opslagvereisten en de afmetingen van opslaggangen (AST).

Praktisch werk

Bereken het aantal compartimenten. Bereken de breedte van een magazijnegang op basis van de gebruikte trolley.

4 Kennis van logistieke apparatuur

- Opslag- en verwerkingsapparatuur.
- Computerhardware.

Workshop storytelling

Groepsdiscussies over opslagvereisten en toegewezen middelen.

5 Veiligheid in de winkel/magazijn

- Beoordeel de gevaren in de omgeving.
- De veiligheid van mensen waarborgen.
- Zorgen voor de veiligheid van apparatuur.

Workshop storytelling

Veiligheidsquiz.

PEDAGOGISCHE EN TECHNISCHE MIDDELEN

- De gebruikte pedagogische middelen en cursusmethoden zijn voornamelijk: audiovisuele hulpmiddelen, documentatie en cursusmateriaal, praktische oefeningen en correcties van de oefeningen voor praktijkstages, casestudies of reële voorbeelden voor de seminars.
- Na afloop van de stages of seminars verstrekt ORSYS de deelnemers een evaluatievragenlijst over de cursus die vervolgens door onze pedagogische teams wordt geanalyseerd.
- Na afloop van de cursus wordt een presentielijst per halve dag verstrekt, evenals een verklaring van de afronding van de cursus indien de stagiair alle sessies heeft bijgewoond.

TOEGANGSMODALITEITEN EN TERMIJNEN

De inschrijving dient 24 uur voor aanvang van de cursus plaatsgevonden te hebben.

TOEGANKELIJKHEID VOOR MINDERVALIDEN

Is voor u speciale toegankelijkheid vereist? Neem contact op met mevr. FOSSE, contactpersoon voor mindervaliden, via het adres psh-accueil@ORSYS.fr om uw verzoek en de haalbaarheid daarvan zo goed mogelijk te bestuderen.

6 Productlay-out optimaliseren

- Bepaal de organisatie van het gebied volgens het doel.
- Ontwerp de lay-out van de ruimte (opslag, picking) in overeenstemming met de technische beperkingen.
- Rangschik producten op basis van bewegingsfrequentie met behulp van de ABC-methode.
- Optimaliseer uw vloeroppervlak met dynamisch locatiebeheer.

Praktisch werk

De indeling van rekken berekenen en de optimale opstelling van producten vinden.