

Opleiding : IT-projectrisico's beheren

Synthese cursus - 2d - 14u00 - Ref. MRI

Prijs : 1720 € V.B.



4,5 / 5

Wat is een risico? Dit seminar biedt u een pragmatische benadering van risicomanagement, gebaseerd op de ervaring van echte projecten. Het laat u zien hoe u risico's kunt identificeren, inschatten en vooral verminderen, waarbij u modelleringsmethoden gebruikt om de juiste besluitvorming te vergemakkelijken.



Pedagogische doelstellingen

Aan het einde van de training is de deelnemer in staat om:

- ✓ De essentiële elementen van risicomanagement voor IT-projecten beoordelen
- ✓ Inzicht in risicobeheerpraktijken
- ✓ Risico's identificeren, beoordelen en verminderen
- ✓ Inzicht in modelleringsmethoden om besluitvorming te vergemakkelijken
- ✓ Projectrisicobeheer organiseren

Doelgroep

Dit seminar is bedoeld voor projecteigenaren, projectdirecteuren, hoofdaannemers, IT-projectmanagers en projectkwaliteitsmanagers.

Voorafgaande vereisten

Basiskennis van projectmanagement.

Opleidingsprogramma

1 Beheer van projectrisico's vandaag de dag

- Bedrijfsrisico's, veiligheids- en milieurisico's, projectrisico's.
- Risicomanagementpraktijken voor bedrijfsprojecten: de huidige stand van zaken.
- Standaardbenaderingen: standaarden, methoden, bedrijfsbenaderingen. De visie van PMI en SEI (CMMI).
- Toepasselijke technieken en marktinstrumenten.

DEELNEMERS

Dit seminar is bedoeld voor projecteigenaren, projectdirecteuren, hoofdaannemers, IT-projectmanagers en projectkwaliteitsmanagers.

VOORAFGAANDE VEREISTEN

Basiskennis van projectmanagement.

VAARDIGHEDEN VAN DE CURSUSLEIDER

De deskundigen die de cursus leiden zijn specialisten op het betreffende vakgebied. Zij werden geselecteerd door onze pedagogische teams zowel om hun vakkennis als hun pedagogische vaardigheden voor elke cursus die zij geven. Zij hebben minstens vijf tot tien jaar ervaring in hun vakgebied en oefenen of oefenden verantwoordelijke bedrijfsfuncties uit.

BEOORDELINGSMODALITEITEN

De cursusleider beoordeelt de pedagogische vooruitgang van de deelnemer gedurende de gehele cursus aan de hand van meerkeuzevragen, praktijksituaties, praktische opdrachten, ... De deelnemer legt ook van tevoren en naderhand een test af ter bevestiging van de verworven kennis.

2 Concepten voor risicobeheer

- Wat is een risico? De begrippen gebeurtenissen, oorzaken en gevolgen.
- Risico's meten: waarschijnlijkheid, impact en ernst.
- Soorten risico's (klassen): strategisch, projecten, producten, gebruik, onderhoud.
- Risico's en verantwoordelijkheidsniveaus: wie beheert, wie beslist, wie neemt over? De reikwijdte van een risico.
- Contractuele verdeling: hoofdaannemer, onderaannemers.

Groepsdiscussie

De verschillende soorten risico.

3 Het risicobeheerproces

- De belangrijkste momenten in risicoanalyse: projectdefinitie, projectstart en projectmanagement.
- Implementeer een risicomangementproces op maat van het project.
- De rollen van de spelers: projectmanager, deelnemer, gebruiker, manager.
- De basisprincipes (SEI), de kosten van risicobeheer.

Workshop storytelling

De concepten impact en waarschijnlijkheid van risico.

4 Hoe identificeer je risico's?

- Bepaal de exacte reikwijdte van het onderzoek en de bijbehorende verantwoordelijkheidsniveaus.
- Informatie gebruiken: reviews (contract, validatie, ontwerp, tools), vergaderingen, brainstormen, rapportage.
- Identificatie: risicochecklists, databases, analyse van beperkingen en analyse van documentatie.
- Onzekerheidsanalyse gebruiken voor schattingen, planningen, technologieën, processen en middelen.
- Een risico modelleren: Ishikawa-diagram, oorzaak-gevolgboom, modelleerregels.
- Het probleem van causale onafhankelijkheid.

Casestudy

De risico's van een echt project identificeren.

5 Hoe schat je de risico's in?

- Het kiezen van het precisieniveau versus de schattingskosten en de inzet. Subjectieve versus frequentiekansen.
- Gebruik kwalitatieve schattingstechnieken: waarschijnlijkheid, impact.
- Kwantitatieve schattingstechniek: Absolute Waarschijnlijkheidsbeoordeling (Delphi, Weddenschap, Churchman/Ackoff).
- Poincarémethoden, 45°-diagram, gevoeligheidsanalyse, tornadodiagram, VMA (Monetaire Verwachte Waarde).
- Het schatten van het niveau van risicoblootstelling en het bijbehorende betrouwbaarheidsniveau: Monte-Carlo simulatie.
- Bereken de impact op planningen, budgetten en de kwaliteit of inhoud van deliverables.
- Risico's rangschikken en de ernst ervan berekenen.

Casestudy

Praktijk van kwantitatieve risicoanalysetechnieken.

PEDAGOGISCHE EN TECHNISCHE MIDDELEN

- De gebruikte pedagogische middelen en cursusmethoden zijn voornamelijk: audiovisuele hulpmiddelen, documentatie en cursusmateriaal, praktische oefeningen en correcties van de oefeningen voor praktijkstages, casestudies of reële voorbeelden voor de seminars.
- Na afloop van de stages of seminars verstrekt ORSYS de deelnemers een evaluatievragenlijst over de cursus die vervolgens door onze pedagogische teams wordt geanalyseerd.
- Na afloop van de cursus wordt een presentielijst per halve dag verstrekt, evenals een verklaring van de afronding van de cursus indien de stagiair alle sessies heeft bijgewoond.

TOEGANGSMODALITEITEN EN TERMIJNEN

De inschrijving dient 24 uur voor aanvang van de cursus plaatsgevonden te hebben.

TOEGANKELIJKHEID VOOR MINDERVALIDEN

Is voor u speciale toegankelijkheid vereist? Neem contact op met mevr. FOSSE, contactpersoon voor mindervaliden, via het adres psh-accueil@ORSYS.fr om uw verzoek en de haalbaarheid daarvan zo goed mogelijk te bestuderen.

6 Hoe kun je de risico's beperken?

- Terreinen voor vermindering: eliminatie van oorzaken en gevolgen, delen, vroegtijdige controle, verwerving van informatie, enz.
- Modelleren van neerwaartse scenario's en de waarschijnlijkheid dat een neerwaarts scenario zich voordoet.
- Risicobeperkende acties ontwerpen, project [rework " voorbeelden.
- Preventieve reductiemaatregelen en noodplannen plannen en begroten.
- Bereken de waarschijnlijkheid en restimpact, beoordeel de kosteneffectiviteit van controlemaatregelen.
- Je projectstrategie presenteren.

Casestudy

Risicomanagementstrategieën voor het project definiëren.

7 Volgen en beslissen

- Controle-instrumenten: risicofichesjablonen.
- Monitoring van dashboards en effectiviteitsindicatoren voor risicomanagement.
- Organisatie van rapportage. Monitoring op mijlpalen of belangrijke punten. Monitoring van risico-indicatoren en voortgang.
- Beslissingen voorbereiden, het projectplan aanpassen en een terugvalscenario opstarten.
- Crisisbeheer.

Workshop storytelling

Presentatie van tools voor risicomonitoring.

8 Projectrisicobeheer organiseren

- Kies je risicobenadering op basis van de inzet van het project en het volwassenheidsniveau van de context.
- Ontwerp de structuur en informatiemiddelen voor het project om risico's te identificeren en te bewaken.
- Wijs rollen en verantwoordelijkheden op het gebied van risicomanagement duidelijk toe.
- De vereisten voor risicobeheer voor onderaannemers definiëren en passende contractuele clausules opstellen.

Workshop storytelling

Identificeren van kwaliteitsindicatoren voor risicomanagement.

Data en plaats

KLAS OP AFSTAND

2026: 10 maa., 18 juni, 1 okt., 19 nov.

PARIS LA DÉFENSE

2026: 10 maa., 18 juni, 1 okt., 19 nov.