

Opleiding : Een projectportefeuille beheren

investerings optimaliseren

Synthese cursus - 2d - 14u00 - Ref. PFP

Prijs : 1720 € V.B.

Alleen al het aantal en de diversiteit van IT-projecten betekent dat ze nauwkeurig moeten worden beoordeeld, geprioriteerd en zelfs heroverwogen. De eerste stap is het minimaliseren van de risico's en het maximaliseren van het gebruik van middelen op basis van de levensvatbaarheid van een bepaald project en de bedrijfs- en technologiestrategie van het bedrijf.

Pedagogische doelstellingen

Aan het einde van de training is de deelnemer in staat om:

- ✓ Projectbeheer beheren
- ✓ Governance voor veranderingsbeheer opzetten
- ✓ De tools kennen om projecten te promoten
- ✓ De vaardigheden van projectmanagers verwerven
- ✓ Budgetten opstellen en marges beheren
- ✓ De prestaties van projecten bewaken

Doelgroep

Deze cursus is bedoeld voor IT-directeuren, projectmanagers en multi-projectmanagers.

Voorafgaande vereisten

Basiskennis van projectmanagement.

Opleidingsprogramma

DEELNEMERS

Deze cursus is bedoeld voor IT-directeuren, projectmanagers en multi-projectmanagers.

VOORAFGAANDE VEREISTEN

Basiskennis van projectmanagement.

VAARDIGHEDEN VAN DE CURSUSLEIDER

De deskundigen die de cursus leiden zijn specialisten op het betreffende vakgebied. Zij werden geselecteerd door onze pedagogische teams zowel om hun vak kennis als hun pedagogische vaardigheden voor elke cursus die zij geven. Zij hebben minstens vijf tot tien jaar ervaring in hun vakgebied en oefenen of oefenden verantwoordelijke bedrijfsfuncties uit.

BEOORDELINGSMODALITEITEN

De cursusleider beoordeelt de pedagogische vooruitgang van de deelnemer gedurende de gehele cursus aan de hand van meerkeuzevragen, praktijksituaties, praktische opdrachten, ...
De deelnemer legt ook van tevoren en naderhand een test af ter bevestiging van de verworven kennis.

1 IT-projectbeheer binnen het bedrijf

- De huidige hulpmiddelen die IT-afdelingen gebruiken om projecten te beheren: het PMO (Project Management Office).
- Projectmanagementcontrole, proactieve informatie. De audit, een hulpmiddel voor diagnose en inzicht.
- Projectcultuur vandaag de dag: omgaan met verandering, de behoefte aan cross-functionaliteit, samenwerken...
- Beheer van meerdere projecten, regels: toewijzing van middelen, prioriteiten en gemeenschappelijke processen.
- Marktinstrumenten, hun voordelen en beperkingen.
- Het concept van een programma. Specifieke kenmerken en de relatie tussen programmamanagers en projectmanagers.

2 De afdeling IT-projectinvesteringen

- Maten van waarde: ROI, TCO, waardemanagement. Een aanpak gebaseerd op de aard van het project.
- Het "Project Portfolio Management" proces, de regels en huidige praktijken.
- Beheersinstrumenten.
- Beheer van projectinvesteringen.
- Uitsplitsing van kosten over de IS-levenscyclus.
- Houd rekening met de technologische keuzes van het bedrijf.
- Projectbeheer (COBIT en ISO 20000), doelstelling en prestatie-indicatoren.

3 Vaardighedenbeheer in projectmodus

- Projectmanagervaardigheden: technisch, projectmanagement, leiderschap, communicatie, zakelijk.
- Certificeringen (PMP®, Prince2®...).
- De bijdrage van de CMMI-visie aan projectmanagement.
- Relaties tussen IB-management, belanghebbenden en projecten. Volwassenheidsniveaus.
- Leidinggeven aan projectmanagers: managementondersteuning, van motivatie tot coaching.
- Individuele prestatie monitoring, definieerbare doelstellingen en belangrijke meetindicatoren.

4 Operationeel toezicht op projecten

- Business cases, opdrachtorders, validatie projectplan, lanceringsevaluatie, IT-beheer, GO/NOGO-punten.
- Stuurgroepen.
- Projectramingen, budgettering en margebeheer.
- Projectbewaking: prestaties, controle, Earned Value Management. Multiprojectbewakingsdashboards.

PEDAGOGISCHE EN TECHNISCHE MIDDELEN

- De gebruikte pedagogische middelen en cursusmethoden zijn voornamelijk: audiovisuele hulpmiddelen, documentatie en cursusmateriaal, praktische oefeningen en correcties van de oefeningen voor praktijkstages, casestudies of reële voorbeelden voor de seminars.
- Na afloop van de stages of seminars verstrekt ORSYS de deelnemers een evaluatievragenlijst over de cursus die vervolgens door onze pedagogische teams wordt geanalyseerd.
- Na afloop van de cursus wordt een presentielijst per halve dag verstrekt, evenals een verklaring van de afronding van de cursus indien de stagiair alle sessies heeft bijgewoond.

TOEGANGSMODALITEITEN EN TERMIJNEN

De inschrijving dient 24 uur voor aanvang van de cursus plaatsgevonden te hebben.

TOEGANKELIJKHEID VOOR MINDERVALIDEN

Is voor u speciale toegankelijkheid vereist? Neem contact op met mevr. FOSSE, contactpersoon voor mindervaliden, via het adres psh-accueil@ORSYS.fr om uw verzoek en de haalbaarheid daarvan zo goed mogelijk te bestuderen.

Data en plaats

KLAS OP AFSTAND

2026 : 2 apr., 11 juni, 24 sep., 15 dec.

PARIS LA DÉFENSE

2026 : 2 apr., 11 juni, 24 sep., 15 dec.