

Opleiding : Operationele co-constructie van IB-strategie in agile modus

Praktijkcursus - 3d - 21u00 - Ref. SMX

Prijs : 1830 € V.B.

Portfoliomanagement vereist afstemming op de visie en strategie van het bedrijf. Deze cursus biedt een pragmatische inleiding tot de concepten van portfoliomanagement en vooral productmanagement.

Pedagogische doelstellingen

Aan het einde van de training is de deelnemer in staat om:

- ✓ Ontdek hoe je een strategie ontwikkelt voor een IT-project of -programma (gecoördineerde multiprojecten)
- ✓ De ontwikkeling van een softwareproduct verkopen aan het management
- ✓ Inzicht in Agile IT-projectscoping en het identificeren van Agile business artefacten
- ✓ Leren hoe je een project/programma plant in Agile
- ✓ De volgende concepten onderscheiden: waarde, inspanning, rendement op investering, urgentie, prioriteiten en volgorde van voltooiing

Doelgroep

Bedrijfs- en IT-managers, productmanagers (PM) en producteigenaren (PO), bedrijfsanalisten en Scrum-managers.

Voorafgaande vereisten

Eerste ervaring met IT-projectmanagement (zelfs traditioneel).

Opleidingsprogramma

DEELNEMERS

Bedrijfs- en IT-managers, productmanagers (PM) en producteigenaren (PO), bedrijfsanalisten en Scrum-managers.

VOORAFGAANDE VEREISTEN

Eerste ervaring met IT-projectmanagement (zelfs traditioneel).

VAARDIGHEDEN VAN DE CURSUSLEIDER

De deskundigen die de cursus leiden zijn specialisten op het betreffende vakgebied. Zij werden geselecteerd door onze pedagogische teams zowel om hun vakkennis als hun pedagogische vaardigheden voor elke cursus die zij geven. Zij hebben minstens vijf tot tien jaar ervaring in hun vakgebied en oefenen of oefenden verantwoordelijke bedrijfsfuncties uit.

BEOORDELINGSMODALITEITEN

De cursusleider beoordeelt de pedagogische vooruitgang van de deelnemer gedurende de gehele cursus aan de hand van meerkeuzevragen, praktijksituaties, praktische opdrachten, ... De deelnemer legt ook van tevoren en naderhand een test af ter bevestiging van de verworven kennis.

1 De IT product mindset in een Agile aanpak

- Portfolio management en product management artefacten voor IS management.
- Agile ontwikkelingsconcepten: sprints, versies, MVP, enz.
- De algemene Agile managementaanpak: de verschillende planningscycli.
- Wat is een Agile planningscyclus?
- Wat zijn de algemene aspecten van planning in Agile?
- Risicomanagement in Agile.

2 Organisatie van IT-projecten met behulp van Agile

- IT op één lijn brengen met de business.
- Het Spotify-model.
- Descriptif général du framework SAFe®.
- OKR-beheer.

3 Portfoliomanagement: kansen grijpen

- Hoe presenteer je een zakelijke kans in Agile (Lean Canvas, Macro Vision Pitch)?
- Introductie van portfoliomanagement door het management.

4 Voorbereiding voor het frame

- Organiseer je door het onderwerp te specificeren (bereik, persona's, OKR, design thinking, enz.).
- Organiseer je door te kiezen voor projectmanagementtechnieken.
- Het kiezen van een Agile raamwerk en de bijbehorende terminologie.

5 Strategische aspecten van de oplossing

- Design thinking gebruiken om strategische keuzes te maken.
- Bestudering van bestaande faciliteiten.
- Analyse van bestaande situatie en vereisten, validatie van OKR's.
- Oplossingsideeën bedenken, persona's valideren.
- Algemene HMI-keuzes (met gebruikersevaluatie).

6 Het IT-product en de roadmap ervan definiëren

- Formaliseer het product.
- Agile artefact tickets aanmaken en de product backlog initialiseren.
- Maak een "journey model" om de logica van het gebruik van het product te begrijpen.

7 Strategische planning

- Evaluer de vereiste criteria voor het waardeonderzoek.
- Inspanningen schatten in Agile.
- Wanneer moet je onderscheid maken tussen rendement en urgentie?
- Hoe beoordeel je de prioriteiten van Agile artefacten (verschillende technieken)?
- De afhankelijkheden in een programma bepalen met behulp van het padmodel.
- Planning binnen HR/budgettaire beperkingen.

PEDAGOGISCHE EN TECHNISCHE MIDDELEN

- De gebruikte pedagogische middelen en cursusmethoden zijn voornamelijk: audiovisuele hulpmiddelen, documentatie en cursusmateriaal, praktische oefeningen en correcties van de oefeningen voor praktijkstages, casestudies of reële voorbeelden voor de seminars.
- Na afloop van de stages of seminars verstrekt ORSYS de deelnemers een evaluatievragenlijst over de cursus die vervolgens door onze pedagogische teams wordt geanalyseerd.
- Na afloop van de cursus wordt een presentielijst per halve dag verstrekt, evenals een verklaring van de afronding van de cursus indien de stagiair alle sessies heeft bijgewoond.

TOEGANGSMODALITEITEN EN TERMIJNEN

De inschrijving dient 24 uur voor aanvang van de cursus plaatsgevonden te hebben.

TOEGANKELIJKHEID VOOR MINDERVALIDEN

Is voor u speciale toegankelijkheid vereist? Neem contact op met mevr. FOSSE, contactpersoon voor mindervaliden, via het adres psh-accueil@ORSYS.fr om uw verzoek en de haalbaarheid daarvan zo goed mogelijk te bestuderen.